

**Las empresas recuperadas por los trabajadores en las acciones de conflictividad laboral. Argentina**  
**(2006- 2009)**

**Natalia Bauni**

A partir de la Base de datos de Conflictos Laborales (BCL)<sup>1</sup> analizamos las acciones de conflictividad laboral relacionadas con la recuperación de empresas ocurridas entre 2006 y 2009.

En la BCL los conflictos laborales son definidos como “la serie de eventos desencadenada a partir de una acción conflictiva realizada por parte de un grupo de trabajadores o empleadores con el objeto de alcanzar sus reivindicaciones laborales” (MTEySS; 2007, 2).

Es destacable que los conflictos laborales que se producen en pequeñas empresas son escasamente visibilizados de los medios de comunicación. Sin embargo la cantidad de empresas recuperadas en el período analizado da cuenta de un sostenimiento de los conflictos y las posteriores recuperaciones a lo largo de los años, sobre todo teniendo en cuenta que, luego de los primeros años de alta conflictividad, gran parte de las recuperaciones de empresas se producen sin mediar grandes problemas y por medio de negociaciones. Según los datos que releva el programa Facultad Abierta en 2004, había 161 empresas recuperadas, mientras que en el último informe (2010) relevan 205. Es decir que entre 2004 y 2010 aproximadamente hay 40 nuevas empresas.

El ciclo de la protesta se inicia en los primeros años de la década de los noventa y comienza a intensificarse paralelamente al conjunto de las protestas sociales emergentes en la segunda mitad de la década. En diciembre de 2001 se produce una rápida intensificación de la conflictividad y un crecimiento significativo en la cantidad de empresas tomadas por los trabajadores con la finalidad de ser recuperadas. Entre 2001 y 2003 la cantidad de empresas en proceso de recuperación alcanza el punto (año 2001) más elevado y se mantiene un alto grado de intensidad en los conflictos. (Fajn y otros; 2003)

---

<sup>1</sup> Base de datos que se realiza y actualiza permanentemente en la Dirección de Estudios de Relaciones de Trabajo perteneciente a la Subsecretaría de Programación Técnica y Estudios Laborales del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social de la Nación. La BCL releva acciones de conflictividad laboral y tiene cobertura nacional. Los datos se relevan desde 2006 hasta la actualidad. Las fuentes de la información sobre los conflictos laborales de las que se nutre la BCL son 120 medios de prensa de todo el país, a los que se agregan los medios especializados en noticias gremiales.

A partir de 2003 con la recuperación económica y el aumento de nivel de empleo se produce una disminución en el número de quiebras en las empresas, pero se observa un sostenimiento en el nivel de recuperaciones, aunque mucho menor al de los primeros años cuando el fenómeno experimentó una explosión.

Por otra parte en los años de análisis es de destacar la presencia de la crisis internacional en 2008 que provocó dificultades en las empresas nacionales y multinacionales así como respuestas de los trabajadores y sus organizaciones sindicales.

### **Análisis de los datos de la BCL**

De un total de las 2400 acciones conflictivas que se producen en el ámbito privado entre 2006 y 2009, 20 corresponden a empresas en crisis, en quiebra, tomas, etc. que luego resultan en recuperaciones de empresas por parte de sus trabajadores y su conversión en cooperativas. Esas 20 acciones conflictivas dan cuenta de 14 empresas recuperadas nuevas en el período.

<b>Empresas Recuperadas por año</b>	
<b>Año</b>	<b>Frecuencia</b>
2006	3
2007	6
2008	4
2009	1
Total	14

**Fuente: Elaboración propia de la BCL, (MTEySS).**

Teniendo en cuenta que el año no es el de la recuperación sino del año en que se inician las acciones conflictivas de los trabajadores que finalizan en la recuperación de la empresa bajo la modalidad cooperativa, es llamativo el aumento del número de acciones conflictivas de recuperación en 2007 y en menor medida en 2008 (6 acciones conflictivas en 2007 y 4 en 2008) años de fuerte repercusión de la

crisis mundial<sup>2</sup>. El año 2009 es el de menor intensidad de los conflictos con una acción conflictiva. En 2006 se producen 3 acciones conflictivas acciones que luego desencadenan en la recuperación de las empresas.

<b>Empresas Recuperadas por tipo de actor predominante</b>	
<b>Tipo de actor</b>	<b>Frecuencia</b>
Sindicatos	7
Federación	1
Comisión interna	2
Trabajadores	3
Sin datos	1
<b>Total</b>	<b>14</b>

**Fuente: Elaboración propia de la BCL, (MTEySS).**

En relación con los actores que llevan a cabo los conflictos es de destacar que la mitad de las acciones conflictivas son lideradas por los sindicatos, cuestión que en los primeros años no había ocurrido de manera tan contundente.<sup>3</sup> Los casos de los sindicatos que acompañan las acciones conflictivas son: el sindicato de jaboneros de Cañada Rosquín, el Sindicato de Trabajadores Industrias de la Alimentación, la Asociación Obrera Textil, el Sindicato de empleados de comercio Lanús y Avellaneda, la Asociación de Trabajadores de la Industria Lechera de la República Argentina (ATILRA), el Sindicato gráfico, el Sindicato Papelero de Puerto Piray y el caso de la Federación gráfica (que no es un sindicato pero su lógica de

<sup>2</sup> La crisis financiera fue producida por una burbuja especulativa generada a partir de la emisión de enormes volúmenes de títulos inmobiliarios norteamericanos. Alcanzó un estado agudo en septiembre de 2008 a partir de la quiebra de Lehman Brothers (Corsi Luiz; 2009).

<sup>3</sup> Los diferentes estudios sobre recuperación de empresas relatan la conflictiva relación entre los sindicatos y los trabajadores de empresas recuperadas. "La tendencia general que predomina - en un 62%, es decir, más de la mitad de los casos- es la negación a brindar apoyo a estas experiencias. Esta falta de apoyo estaría connotando dos lógicas de acción que se articulan y complementan entre sí: en algunas experiencias, los sindicatos tuvieron una lógica guiada por el interés particular, alejándose y sin apelar a la defensa de los trabajadores, por ejemplo, cuando las obras sociales llegaron a pedir la quiebra de las empresas. Y, por otra parte, una de abandono o persuasión encausando la lucha por las vías formales: en estos casos los sindicatos retiraron a sus abogados o los dejaron esperando hasta que se decretara la quiebra, enmarcando el problema en una salida formal. A todo esto, se debe agregar una conducta recurrente en la historia del sindicalismo en la Argentina, se opone a la formación de cooperativas y está guiada por el miedo a perder los aportes y las cuotas de los trabajadores." (Fajn y otros 2003).

acción es similar). Las comisiones internas apoyaron los casos de Masuh y Mafisa casos con altos niveles de resonancia pública en los medios de comunicación. Las empresas donde el apoyo fue de los trabajadores y se entiende que no hubo acompañamiento del sindicato, fueron el frigorífico "El Tolosano", el lavadero Virasoro de la ciudad de Santa Fe y los trabajadores de la textil San Justo.

<b>Empresas recuperadas por actividad económica</b>	
<b>Actividad Económica</b>	<b>Frecuencia</b>
INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12
COMERCIO	1
HOTELES Y RESTAURANTES	1
Total	14

**Fuente: Elaboración propia de la BCL, (MTEySS).**

En cuanto a la actividad económica predomina la industria manufacturera en 12 de las empresas recuperadas. Sin embargo, los sectores que incluyen son heterogéneos: jabonero, frigorífico, tres textiles, dos gráficas, alimenticia, láctea, lavadero, papelera y fabricación e impresión de envases flexibles. Dentro del sector de comercio el caso es la empresa de jugos Suin y en el sector hoteles y restaurantes el Rich de Rosario. El predominio de las actividades industriales es una característica sostenida en las empresas recuperadas, sin embargo con los años el peso de las actividades vinculadas a los servicios fue en aumento.

<b>Empresas recuperadas por Región</b>	
<b>Región</b>	<b>Frecuencia</b>
AREA METROPOLITANA	7
REGION CENTRO	5
NOA	1
NEA	1
Total	14

**Fuente: Elaboración propia de la BCL, (MTEySS).**

La región Metropolitana concentra más de la mitad de los casos (7), y la sigue con la Región Centro con 5 casos y luego NOA y NEA con una empresa recuperada cada una.

<b>Empresas recuperadas por tipo de acción</b>	
<b>Tipo de acción</b>	<b>Frecuencia</b>
anuncios y alertas	1
movilización y similares	1
bloqueos, cortes u ocupaciones sin paros	8
Paros	1
paros más bloqueos, cortes u ocupaciones	3
Total	14

**Fuente: Elaboración propia de la BCL, (MTEySS).**

Más de la mitad de las acciones conflictivas se produjeron a través de bloqueos, cortes y ocupaciones sin paro. La siguen los paros con bloqueos cortes u ocupaciones con 3 casos. Un caso de movilizaciones y otro de anuncios o alertas. Es de destacar que no estamos teniendo en cuenta aquellas recuperaciones que se llevan a cabo sin que se produzcan hechos conflictivos. El peso de la acción directa como forma de acción no mediada por los canales institucionales (Rebón; 2010) en las tomas, ocupaciones y bloqueos sigue siendo una característica distintiva de la conflictividad relacionada con la recuperación de empresas.

#### **Empresas Recuperadas relevadas por las acciones de conflictividad laboral de la BCL**

**(2006- 2009)**

<b>AÑO</b>	<b>Empresa</b>	<b>Trabajadores implicados</b>	<b>Tipo de organización</b>	<b>Actividad Económica</b>	<b>Actividad económica esp.</b>	<b>Lugar trabajo</b>	<b>Región</b>
2006	SAGYD	83	Sindicato	Industria manufacturera	Química	Santa Fe	Centro

2006	Restaurante Rich	42	Sin datos	Hoteles y Restaurants	Restaurant	Santa Fe	Centro
2006	"El Tolosano S.A."	100	Trabajadores	Industria manufacturera	Carnes	Buenos Aires, La Plata	Metropolitana
2007	Textil San Justo SA	187	Trabajadores	Industria manufacturera	Textil	Santa Fe, San Justo	Centro
2007	Arrufat	100	Sindicato	Industria manufacturera	Productos alimenticios	Ciudad de Buenos Aires	Metropolitana
2007	Lavadero Virasoro	80	Trabajadores	Industria manufacturera	Químicas	Santa Fe	Centro
2007	Alcoyana	466	Sindicato	Industria manufacturera	Textil	Ciudad de Buenos Aires	Metropolitana
2007	Papelera Massuh	S/d	Comisión Interna	Industria manufacturera	Papel /diarios	Buenos Aires, San Francisco Solano	Metropolitana
2007	Mafisa	400	Comisión Interna	Industria manufacturera	Papel /diarios	Buenos Aires, Mar del Plata	Metropolitana
2008	Swing	S/D	Sindicato	Comercio	Productos lacteos	Buenos Aires, Avellaneda	Metropolitana
2008	La Cabaña	28	Sindicato	Industria manufacturera		Santa Fé, Rafaela	Centro
2008	Encata (fabricación e impresión de envases flexible)	S/D	Sindicato	Industria manufacturera	Papel /diarios	Catamarca, El Pantanillo	Cuyo

2008	Indugraf	S/D	Federación	Industria manufacturera	Papel /diarios	Ciudad de Buenos Aires	Metropolitana
2009	Papelera Puerto Piray	200	Sindicato	Industria manufacturera	Papel /diarios	Misiones, Puerto Piray	NEA

### Descripción de las acciones conflictivas

#### 2006 .

- En marzo los trabajadores jaboneros de la empresa **SAGYD**, de Cañada Rosquín en la Provincia de Santa Fe pertenecientes al Sindicato de obreros Jaboneros y anexos de Cañada Rosquín, reclaman el pago de sueldos atrasados y mejoras en las condiciones de trabajo. El 18 de marzo de ese año toman la planta. Son 83 los trabajadores implicados.
- En el mismo mes de 2006 los trabajadores del restaurante **Rich** de Rosario armaron una carpa en señal de protesta ante el cierre. El reclamo es contra la quiebra del restaurant y a favor de formar una cooperativa. Los trabajadores que llevan a cabo las acciones son 43.
- Empleados del frigorífico "**El Tolosano S.A**". de La Plata, integrantes de la Asociación Nacional de Trabajadores Autogestionados (ANTA), apoyados por el Movimiento de Unidad Popular (MUP) y el Movimiento Octubre demandan en "defensa de sus puestos de trabajo"; fue declarado en quiebra el 28 de abril de este año e irá a remate el 18 de mayo de 2006. El 14 de mayo tomaron la planta.

#### 2007

- Trabajadores de Manufactura **Textil San Justo SA** de la provincia de Santa Fe reclaman por la inestabilidad laboral imperante, pagos adeudados entre el 10 y el 15 de mayo cortan la ruta N° 11.
- Los empleados de la fábrica de chocolates y golosinas **Arrufat** (100 trabajadores del establecimiento industrial) pertenecientes al Sindicato de Trabajadores Industrias de la

Alimentación (STIA) en rechazo del "vaciamiento" de la fábrica y en reclamo de "pleno empleo y producción" El 8 de mayo toman la fábrica y cortan calles, el 9 continuó la toma; el 14 cortan la avenida San Martín y Tres Arroyos, en el barrio de La Paternal.

- Trabajadores del Lavadero **Virasoro** ubicado en Santa Fe demandan por la reincorporación de un compañero despedido; condiciones laborales y discutir un aumento salarial. El 30 de junio realizan una manifestación, y toman de planta
- Los trabajadores de la empresa Productos Textiles **Alcoyana**, del partido de San Martín en la Provincia de Buenos Aires, pertenecientes a la Asociación Obrera Textil (AOT), Delegación Noroeste piden por la reincorporación de 124 trabajadores. El 24 de septiembre ocupan la empresa.
- La segunda acción conflictiva en la empresa *Alcoyana* se produce en octubre de 2007. Reclaman por el despido de 120 trabajadores, se declaran en estado de alerta y movilización.
- La comisión interna de la empresa Papelera **Massuh** ubicada en San Francisco Solano reclama por el cese de las suspensiones y de las reducciones laborales El 4 de septiembre anuncian un paro de actividades.
- Los operarios de la empresa **Mafisa** pertenecientes a la comisión interna. En Mar del Plata reclaman por la suspensión de 62 trabajadores. El 2 de octubre realizan una movilización, corte y quema de gomas; hubo represión

## 2008

La segunda acción conflictiva de los trabajadores de la papelera *Massuh* representados por la Federación de Obreros y Empleados de la Industria del Papel Cartón y Químicos reclaman por salarios atrasados y por el aguinaldo impago. La entidad gremial denunció "lock out" patronal y explicó que "es llamativo que cuando la capacidad instalada de la industria papelera funciona al 90%, y todos crecen, Massuh se achica, pierde y está al borde de la quiebra". El 25 de enero paralizaron las dos plantas

- Los trabajadores de la firma la firma **Swing** Avellaneda pertenecientes al Sindicato de empleados de comercio Lanús y Avellaneda, denuncian despidos y el vaciamiento de la empresa. El 24 de mayo acampan al frente de la empresa que cerró sus puertas.
- Trabajadores desvinculados de la empresa láctea **La Cabaña** de la ciudad de Rafaela, pertenecientes a la Asociación de Trabajadores de la Industria Lechera de la República Argentina (ATILRA) reclaman el pago de las indemnizaciones. Desde el 19 de agosto los empleados permanecen en el ingreso de planta. El propietario, tras discutir con los empleados, disparó con su arma al aire exigiendo la retirada de los mismos. El 18 de septiembre las instalaciones se encuentran bloqueadas por activistas de Atilra, por la protesta el 22 de septiembre la empresa realizó, a través de un acta presentada a la secretaría de Trabajo local, una propuesta conciliadora, el 23 los trabajadores desvinculados solicitaron en Asamblea pasar a un cuarto intermedio para terminar de analizar la propuesta, el 26 la secretaría de Trabajo realiza los acuerdos individuales de los 17 ex empleados de la empresa.
- Trabajadores planta **Encata** (fabricación e impresión de envases flexible) Sindicato gráfico Catamarca, El Pantanillo Reclaman definiciones sobre su situación laboral, a raíz de que la planta está paralizada desde hace dos meses y no perciben los salarios. A fines de julio, despidió a quince empleados, argumentando una situación crítica por la caída de las ventas y la acumulación de stock. Luego paralizó la actividad y dejó de pagar los sueldos. Actualmente quince trabajadores están suspendidos y otros cincuenta sólo cumplen el horario, ya que no se realiza ninguna tarea. 10-02, escarchan (insultos y huevazos) a gerentes de la empresa iban a reunirse con funcionarios de Producción; Se cortó el diálogo con la patronal ya que ni siquiera responden las intimaciones que realizan por vía legal Destacaron la intervención del Ministerio de Producción y de Desarrollo Social, de quien van a recibir un subsidio.
- 80 trabajadores gráficos de **Indugraf**, empresa ubicada en el barrio de Parque Patricios de la Ciudad de Buenos Aires con el respaldo de la Federación Gráfica Bonaerense denuncian la actitud "irresponsable" de la empresa Indugraf SA, que "ha cerrado intempestivamente sus puertas, dejando en la calle a más de 80 familias " y "en rechazo del cierre de la fábrica y del vaciamiento fraudulento penalmente ya denunciado". El 11 de diciembre los trabajadores deciden permanecer en el lugar en defensa de su fuente de trabajo y en custodia de los bienes, y

toman la planta. El 23 continúa la toma del establecimiento por parte de los trabajadores en espera de una respuesta y el 29 realizan una movilización, mientras que llevan custodiando desde hace 20 días el establecimiento.

## 2009

La 2ª acción conflictiva de los operarios de la imprenta *Indugraf* sostiene que “Aunque la toma arrancó para exigir que se diera marcha atrás con los despidos, los dueños no dieron señales y, con el paso de los días, se fue instalando la idea de recuperar la imprenta y ponerla a producir de manera autogestiva”. El 5 de enero mantienen ocupada la imprenta desde hace más de un mes. Ahora la fábrica está tomada. Y en la vereda hay un campamento con una guardia. El 19 de enero preparan una movilización al palacio Pizzurno para el 26 de enero. En una asamblea, los obreros confirmaron que no abandonarán los talleres, pese a que el día anterior a las 18 venció el plazo fijado por una fiscal para que culminen la permanencia.

La 3ª acción conflictiva de los trabajadores de *Indugraf* es en reclamo "Contra el cierre de la fábrica desde fines de noviembre de 2008 frente al vaciamiento y el lock out ilegal hecho por el empresario que abandonó la gráfica, adeudando salarios, y aportes de la seguridad social, pretendiendo dejar 88 familias en la calle. Nosotros queremos seguir trabajando, porque trabajo hay, pero el dueño cerró porque no nos quería pagar". El 17 de febrero continúa tomada la planta.

- Los empleados de la **Papelera Puerto Piray** nucleados en el Sindicato Papelero de Puerto Piray de la Provincia de Misiones reclaman a la empresa que pague la deuda salarial. Como la empresa no cumplió con el convenio acordado, exigen que se pague un mes de sueldo adeudado más la primera quincena de febrero; la puesta en funcionamiento del micro que era utilizado por el personal para transportarse a la fábrica; pasajes para los obreros provenientes de Eldorado y Montecarlo; la provisión de refrigerio y agua potable y el pago de tres meses, de los nueve que adeuda la empresa en concepto de cuota sindical y obra social. El 23 de febrero deciden parar con las actividades en la planta. El 26 las mujeres autoconvocadas realizan una asamblea popular en la plaza principal de Puerto Piray. El 27 se realiza una reunión en la delegación del Ministerio de Trabajo, directivos de la empresa Pasta Celulósica Piray (PCP) amenazaron pedir la quiebra de

la planta, los obreros no descartan tomar la planta. Los trabajadores recibirán solamente 150 pesos como parte de pago de haberes atrasados y otros 150 pesos el martes próximo.

La segunda acción conflictiva de los trabajadores de la papelera *Puerto Piray*. Reclaman los sueldos atrasados y quieren recuperar la fábrica por sus propios medios. El 6 de marzo toman la fábrica. El 20 de marzo se apostan a la vera de la Ruta Nacional 12 para protestar.

La segunda acción conflictiva de los trabajadores de la papelera *MASSUH SA.* de la localidad de Quilmes, provincia de Buenos Aires es en reclamo por el vaciamiento de la empresa. El 21 de abril realizan una movilización y un corte de ruta.

### **Conclusiones**

Tomando en cuenta que entre 2004 y 2010 se recuperaron alrededor de 40 empresas, en la BCL relevamos 14 empresas recuperadas entre 2006 y 2009. Teniendo en cuenta que esta base sólo registra acciones que aparecen en los medios de comunicación e implican hechos de conflictividad, dejando de lado las empresas en que se producen acuerdos o negociaciones sin mediar conflictos, el número resulta significativo.

Se observa un alto protagonismo de los actores sindicales liderando conflictos que derivan en la recuperación de empresas, cuestión que no era tan significativa en los primeros años de las recuperaciones. Al mismo tiempo se observan 5 empresas en que son los propios trabajadores o sus comisiones internas los que lideran los conflictos.

Las características de estas empresas dan cuenta de un alto nivel de concentración en la región metropolitana y la región centro del país, son en general empresas de la industria manufacturera y en bajo porcentaje de los sectores de servicios. La mayor parte de las acciones conflictivas se produjeron en el año 2007, previo a la crisis internacional.

Por último la mayor parte de las acciones son bloqueos, cortes u ocupaciones sin paro y la siguen los paros con bloqueos, cortes u ocupaciones dando cuenta de la continuidad del formato de acción directa en las acciones de recuperación.

### **Bibliografía**

Palomino H, y otros (2007) Un nuevo indicador del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. Los Conflictos laborales en Argentina 2006- 2007, pp17-36, en Serie de Estudios / 7, MTEySS. Los conflictos laborales en Argentina 2006-2007

Fajn y otros (2003) "Fábricas y empresas recuperadas: Protesta social, autogestión y rupturas en la subjetividad". Centro Cultural de la Cooperación, Departamento de Ciencias Sociales, Bs. As.

Rebón, J. (2010). Acción directa y procesos emancipatorios, Proyecto Conceptos Fundamentales de Nuestro Tiempo, Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM.

Programa Facultad Abierta (2010) "Las empresas recuperadas en la Argentina 2010" (Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires.