Entrevista realizada por Ana Gortari a Fabian y Estela de la Empresa Renacer ex Tresge

Bueno, yo les pediría que me cuenten, brevemente, el proceso de recuperación... cómo se llegó al cierre en su momento, cómo fue el conflicto, la toma, etcétera...

Estela: La verdad es que esto fue de un día para el otro...que vinimos, nos fuimos un jueves, un 10 de mayo nos fuimos a casa y el 2018, cuando vinimos el viernes 11 de mayo, nos desayunamos con que se habían profugado los empleadores. Encontramos todas las puertas tapeadas, ¿viste que hay corte de vidrio, madera?

Uno de los compañeros que era el que abría en su momento para que ingresemos a trabajar...hasta que llegaban los empleadores no podía abrir, pensamos que habían sufrido un hecho de inseguridad y que por eso lo habían cambiado...nosotros nos habíamos retirado a las 17 horas y otro de los compañeros se había retirado a las 19, así que pensamos que había pasado eso...

Claro, porque ningún aviso...

No,no,no... nadie lo podría haber preveído a esto...

Estela: No...y ahí, bueno, empezamos a llamar y nos empezaron a bloquear a todos los compañeros así que ahí intuimos que algo raro estaba pasando, llamamos a nuestro sindicato, al SOM...hablamos con el Secretario General y él se puso con otro...con otro muchacho que es el abogado, que era en ese momento el abogado, vinieron y bueno, desde ahí pudimos ingresar, con el aval y la furia de nosotros, obviamente...ehm...y bueno, desde ese momento decidimos que lo único que podíamos hacer era preservar el lugar para seguir trabajando. No sabíamos de qué...imaginate...se van de un día para el otro, un shock muy grande para todos...pero bueno, desde ese momento empezamos a estar acá con todos los compañeros...esa noche nos quedamos todos, la noche siguiente también... después empezamos a hacer un cronograma de...bueno...

¿Cuántos eran al momento?

Estela: Y éramos 22 en su momento...22 de los cuales algunos ya se fueron...no es fácil tomar esas medidas y decir "bueno, le pongo el cuerpo", porque fue ponerle el cuerpo y todo lo que se...todo a esto...a este proyecto...

En su primer momento ni sabíamos que íbamos a conformarnos como cooperativa, lo único que sabíamos era que teníamos que estar acá para que ellos no vengan y se terminen de llevar lo poco que quedaba y bueno, empezamos a pensar en que si nos íbamos, los únicos que íbamos a perder - más de lo que habíamos perdido ya- éramos nosotros...así que desde ese momento nos quedamos...

Fabián: Tomar la decisión de ocupar el lugar no fue fácil tampoco porque, te podrá contar ella, nosotros somos todos personas de trabajo, y al ver esta situación de q ue el hombre se fugó y no...y sin dar explicaciones eh...no fue fácil entrar...este...hubo algunos querían, otros no querían...es que uno tiene el temor de decir "uy que todavía estoy haciendo algo malo", porque también está...me estoy quedando sin trabajo y este hombre se fue y no me da explicaciones...qué es lo que puedo



hacer...y bueno, con cosas que en el momento había que tomar decisiones y bueno, después de hacer una charla ahí en la vereda, estábamos en la vereda todos, ella se fue para un lado, yo me fui para otro...

Claro, todos llegaron a trabajar y se encontraron con esto...

Fabián: Pasa que ella se fue al negocio...

Estela: Porque este hombre tenía 3 negocios, entonces dijimos "en el negocio, si ahí abrieron, que lo llamen de ahí" -porque a nosotros ya nos habían bloqueado- "que nos de una explicación"...obviamente que ya habían...

Fabián: Ya habían...los negocios estaban cerrados...

Estela: No, cuando fuimos nosotros todavía estaban abiertos pero bueno, ahí fue cuando nos tiró toda la poli...

Fabián: Aaah...cierto (afirma riéndose)

Estela: Encima como que no...como que nosotros habíamos ido a violentarle el lugar...a violentarle el lugar, porque éramos violentos todavía según él, según su historia, por supuesto, ¿qué va a decir? "dejé a tanta gente en la calle"...no, según su historia, nosotros lo sacamos avalados por el sindicato, por la fuerza le pegamos y le tomamos el lugar...

El tiempo pone todo en su lugar, él nunca dio la cara, tuvo derecho a réplica...nosotros nos han hecho reportaje, hemos ido por un montón de lados, él también podría haberlo hecho si nosotros hubiésemos hecho algo que no estuviese correctamente, pero evidentemente que no es así por eso seguimos acá y bueno, con el tiempo y con algunas organizaciones que vinieron a ayudarnos, a ser solidarios con los trabajadores violentados, empezamos a ver un camino que era el camino...la única alternativa que teníamos, de ser una cooperativa... para estar en un marco legal...era lo único que nos iba a dar un respaldo para que sigamos en este lugar pudiendo trabajar y generarnos nuestra plata...detrás de cada uno hay familia, entonces, bueno, esa fue la decisión que tomamos y bueno, al dia de hoy ya somos una cooperativa, pertenecemos a FETRAES, ya llevamos un año y dos meses, tenemos trabajo... si bien todavía no podemos sacar nuestra marca pero estamos trabajando en eso y nos vamos generando nuestros propios ingresos y vamos llevando adelante esta cooperativa...no es tarea fácil pero tampoco es imposible...

Fabián: No, esto es un aprendizaje día a día...imaginate en el año pasado eh...este... obtuvimos la matrícula, desde octubre del año pasado...

¿Y costó lo de la matrícula?

Fabián: No, no, fue bastante rápido, porque nosotros...vinieron del INAES, vino un muchacho que, ay, no me acuerdo como se llama el muchacho pero bueno, vino, hizo el papeleo para presentarlo al INAES...

Estela: Fernando...

Fabián: Fernando...a presentarlo...el INAES vino en julio y para octubre ya la teníamos a la matrícula, ¿viste? No, eso fue algo rápido pero, viste, en el transcurso de octubre en adelante también hubo algunos impedimentos: este hombre volvió a entrar acá, el hombre que se había ido, el ex dueño



ISSN 1852-2718

volvió a entrar, engañó a uno de nuestros compañeros que... vino con la policía, vino con la policía, viste, y sacó a un compañero, ingresó, nos rompió unas máquinas, tuvimos que ir a la fiscalía a hacer denuncia, fue un momento de incertidumbre porque no sabíamos si íbamos a volver a entrar, en noviembre, esto pasó el 10 de noviembre...

Estela: Hicimos acampe...

Fabián: Hicimos un acampe ahí, con los compañeros, estuvimos...

Estela: ¡Lluvia torrencial!

Fabián: Tormenta, frío...ese fin de semana fue un fin de semana horrible; al margen de nuestra

situación, el tiempo estaba horrible...

Perdón, vos me dijiste el 10 de mayo esto se cerró y entre... ¿de mayo a noviembre ustedes estuvieron acá adentro de la fábrica?

Estela: ¡Síí!

Fabián: Sí, sí, todo el tiempo... Estela: Todo el tiempo...

Y hacían rotaciones de horarios...

Estela: Sí, hicimos todo un cronograma de guardias...

Fabián: Hacíamos guardia, nos turnábamos, viste, y bueno, pasó que él pudo entrar y bueno, ese mismo día volvió a salir con la policía pero tampoco nosotros pudimos ingresar... la policía dejó una custodia adelante y fue empezar de nuevo con los abogados y de aquí para allá en ese fin de semana...fue muy de locos ese fin de semana, ¿no?

Estaban...vinieron los compañeros de FETRAES, los de La Cámpora, vinieron los vecinos nuevamente a apoyarnos en ese día de lluvia...estaba lleno de vecinos adelante, cosa increíble, ¿viste? y bueno, el lunes después de ese fin de semana fuimos a la fiscalía, el fiscal nos otorgó de nuevo la custodia de este lugar para que podamos estar trabajando... menos mal que el fiscal se portó de una forma que nos favoreció a nosotros, ¿no ? y bueno... en el transcurso de eso, bueno, pasó...vino diciembre...en diciembre conocimos al dueño del lugar...porque esto lo había vendido a él, el ex dueño, sin decirnos nada...todo muy, muy turbio, ¿no? Bueno, conocimos al dueño, tuvimos conciliaciones en las fiscalías para firmar el contrato de alquiler que ya lo tenemos firmado...ahora estamos alquilando ya el lugar y bueno, eh...fue también un poco de...de aprender en ese tiempo, porque mientras estábamos haciendo el contrato de alquiler, hasta que no firmábamos el contrato de alquiler, no podías...no podíamos avanzar en otra cosa...

Claro...

Fabián: Entre el tema de ingresos brutos, el número de cuit y todo un montón de cosas de que estábamos frenados porque este hombre volvió a entrar en noviembre y nos frenó en todas...en muchas áreas, pero ahora bueno, ahora ya estamos avanzando y para ponernos la cooperativa así en regla para que esté todo bien encaminado y...como te dije, a ver... desde, o sea, estamos alquilando, ya somos una cooperativa que ya no es recuperada, ya somos cooperativa, ya como ya de recuperada



ISSN 1852-2718

pasamos a cooperativa, ya que donde nosotros vamos ya somos cooperativa y bueno, ahora lo que estamos eh...nosotros esperando de que bueno, por ahí de que la situación del país cambie...creo que todos los trabajadores estamos esperando...

Para nosotros estamos pasando un momento duro, ¿no? Bueno, nosotros gracias a Dios tenemos trabajo, pero estamos esperando que esto cambie para seguir avanzando...como nos decían los compañeros y las compañeras el otro día...estar en regla ahora nos ahorra un tiempo con otro gobierno...cuando venga el gobierno que queremos que venga, nacional y popular, las cosas van a ir avanzando...ahora nosotros estamos como todo el país, estancados, pero gracias a Dios de lo que pasó el año pasado a ahora, hicimos un gran avance, o sea, viste, estamos más organizados...como te dije, un aprendizaje día a día...

Claro, además a ustedes les tocó en un momento de mucha crisis recuperar la empresa, en el 18...difícil, digamos...salir adelante...

Fabián: Sí...

Estela: Siiiii, mirá, creo que hacía como tres años que no había una empresa así, recuperada en ese término, ¿viste? pero bueno, nosotros la verdad que lo hicimos, bueno, porque tuvimos realmente mucha gente que nos apoyó y que creyó en nosotros...creo que creían más en nosotros que nosotros mismos...

Fabián: Y eso es de valorar, ¿no? de que la gente así, como FETRAES que se acercó, nos dio hasta el apoyo anímico, apoyo moral y nos dio la iniciativa de decir "sigan adelante que se puede" de…mejorar la situación porque no…sinceramente, como dijo dijo ella…no…si estábamos nosotros no íbamos hacia ningún lado por la desesperación…la situación, gente que…gente grande que ya de 40 años que estaba de antigüedad en este lugar…

Eso iba a preguntar... es muy vieja la empresa, ¿no?

Estela: Sí, sí, la empresa sí...venía de generación en generación...

Fabián: Ya estaba por llegar a la tercera generación, mirá...

Estela: Sí...

Fabián: Ya el hijo estaba trabajando para tomar el lugar de acá, una cosa muy loca esa, no la había

pensado yo... Estela: Siiii...

Fabián: Estaba... fue el padre, el abuelo, el padre y ya estaba por tomar...

Estela: Gaby...

Fabián: Eh...el Gaby estaba por tomar el lugar de dueño...

Estela: Sí, sí...

Fabián: Y bueno, eh...yo no sé, ¿viste? como será en otros lados pero eh...la cooperativa así en los inicios es muy duro, es duro porque en lo anímico-emocional de los compañeros eh...es lo primordial que es donde hay que respaldar, hay que sostenerlos a los compañeros...

Y entre ustedes, la relación entre compañeros y compañeras, después de ser cooperativa, ¿cambió en algo? ¿un poco?



Fabián: Ahora ya estamos un poco mejor...

Estela: Y...sí... ya ahora se podría decir que estamos llegando a que todos los compañeros estén concientizados de que la única manera...de que la única manera de salvar esta situación es poniendo la mejor predisposición, que todos dependemos del otro y...que somos un equipo, tenemos que ser un equipo y trabajar en función del equipo y dejar de lado las mediocridades y las peleas en vano que... de hecho, este hombre hacía...él siempre promulgó la división, porque divides y triunfarás...nosotros estamos convencidos y es así, que la unión hace la fuerza, como dice bien nuestro cartel...

Sí, lo vi...

Que es nuestro leitmotiv, así que creemos en eso y lo estamos logrando...obvio, diferencias vamos a tener porque cada individuo tiene su pensamiento, pero bueno...acá lo que tenemos que ver y promulgar es que el bienestar de todos es que la cooperativa funcione, todos estamos a función de la cooperativa...

Y algunos compañeros se fueron...¿otros vinieron?

Estela: Siii, algunos compañeros se fueron, no creyeron en el proyecto...

Fabián: Algunos se fueron un tiempo y volvieron...

Estela: Algunos se fueron un tiempo y volvieron (repite) porque pasa algo muy loco cuando te vas...yo

me fui una semana, así, me agarró un... te agarra un...

Fabián: Dos veces...

Estela: Eh? dos veces me pasó... (se ríen ambos) este... pero después extrañás esto... porque acá uno

puso mucho...

Fabián: En el corto tiempo se puso mucho...

Estela: Mucho tiempo y también tenemos muchas esperanzas, muchos proyectos, ¿viste? entonces, también, no...a veces uno se siente cansado y el agobio te va llevando a eso... después cuando empezás a pensar, como te vuelvo a decir, en el proyecto...decís "no podemos dejar todo por la borda, hicimos mucho, le pusimos el cuerpo, le pusimos...le pusimos mucho tiempo que le sacamos a nuestras familias" (termina la frase con mucho pesar, y suspira)

Entonces ahí cuando hacés ese pensamiento y esa gimnasia en el pensamiento, te das cuenta que tenés que seguir y bueno, nosotros acá por el momento tenemos un...contrato de alquiler por tres años y bueno...

Fabián: Y lo vamos a aprovechar...

Estela: Lo vamos a aprovechar a full...mínimamente estos tres años...el otro día yo le preguntaba acá al compañero qué pensaba de acá a tres años, me decía "la verdad que no te podría decir" pero es verdad, no hagamos proyectos tan largos eh...hagamos estos, más bien cortos, que no es tan corto porque tres años es bastante y... y ver como va resultando...yo creo que Renacer...este...tiene para mucho tiempo porque...primero y principal que, lamentablemente, el gremio este de los marroquineros de...los trabajadores del cuero, fue el más afectado con...con el tema de las importaciones...

Fabián: Las políticas de...



ISSN 1852-2718

Estela: Y...son muchas las empresas que han cerrado, hay algunos otros compañeros que vinieron de otras empresas que les ha pasado prácticamente lo mismo y que no tuvieron la fuerza para...

Fabián: Es triste...es triste...eso sí que es triste...

Estela: Para seguirla luchando...

¿Se acercaron a ver la experiencia?

Estela: Sí, y acá tenemos compañeros que bueno, que como ahora tenemos trabajo los abrazamos a que trabajen con nosotros...

Fabián: Yo por ahí...a otros...a otros compañeros de otras empresas, de otras fábricas, eh... se les puede entender porque como te dije al principio tomar la decisión de...de...de entrar en un lugar porque las circunstancias te obligan...no todos están dispuesto y preparados (hace una pausa)

Uno...como siempre eh...le digo, nosotros somos trabajadores (lo remarca)...que nos lleven a tomar una decisión de estas ya, ¿viste? es...

Estela: Es fuerte...

Fabián: Es muy fuerte y hay gente que no está dispuesta porque, mirá, acá nosotros mientras...al principio, cuando comenzó toda esta situación, pensábamos "en cualquier momento viene la policía y nos desaloja a los golpes" y no todos están dispuestos a correr ese riesgo o poner su físico y está bien, uno si no se cuida uno, ¿que?, no lo va a cuidar nadie...y detrás de uno también está la familia y por ahí nosotros en la desesperación hicimos un acto...

Estela:Sí, de inconsciencia...

Fabián: De inconsciencia, pero la inconsciencia vino por la desesperación y la desesperación vino por el destrato y el abandono que nos hicieron...

Estela: Esta fue una lucha...yo siempre digo que...

Fabián: Es una cosa medio...media ambigua...¿lo hacemos o no lo hacemos?

Estela: Yo digo que esto fue eh... el inicio, esta lucha, y gracias a Dios, bueno, obró a nuestro favor y acá con nuestros compañeros de la Iglesia siempre tenemos...y bueno, aparte es así, eh...creemos que Dios quiere lo justo y sabe que nuestro reclamo es justo y que nosotros no hubiésemos hecho esto si él nos hubiese hablado en su momento...

Fabián: Noooo, esto jamás hubiera pasado...

Estela: Quizás si él hubiese puesto...porque uno no está ajeno a la situación del país, otro hubiese sido el cantar, nos hubiese dado lo que nos correspondía y cada uno se iba a su casa... yo creo que esto.. yo siempre lo digo... lo originó él...

Fabián: Claro que sí...

¿Ustedes lo volverían a hacer?

Fabián: Y sí...si pasa la misma situación, sí...

Estela: Siiiii...siiiii... Fabián: Sí, sí, sí...

Estela: Siiii, siii... ya hicimos... ya estamos...

Fabián: No...no...no porque nos gusta sino porque las circunstancias nos llevan...

No, digo... me refiero a cómo se sintió hacerlo y cómo comparar el ahora con el momento anterior...



ISSN 1852-2718

Estela: Sí, es que estamos en un mismo momento del país es como...yo veo día a día como los trabajadores se quedan sin trabajo y la verdad que... yo por más que tengo trabajo, a mí me violenta la verdad eso.. a mí en lo particular, y no me considero una persona violenta...

Fabián: Pero igual a ella, a ella le pasa muy de cerca porque al hermano también le pasó una situación parecida...

Estela: Y que 160 trabajadores, otro tipo de empresa, una metalúrgica, que vos decís "metalúrgico, uy, tienen un respaldo bastante importante, gremio fuerte", vos ver que 160 trabajadores quedaron a la buena de Dios, todavía no pueden cobrar ni el fondo de desempleo esos trabajadores...te violenta...te violenta... yo desde el primer momento que le decía "tomen la fábrica" "¿quieren que vayamos nosotros, que les hablemos?" "tomen la fábrica, no dejen que les impidan"...

Fabián: Claro... lo que pasa...

Estela: Tener dignidad...porque no son palabras, tan sólo, que el trabajo dignifica...

Fabián: Eh... el hecho de decir "tomen la fábrica", no es un hecho de decir vamos a hacer... a hacer algo delictivo o algo malo sino vamos a cuidar lo nuestro...

Conservar el puesto de trabajo...

Fabián: Conservar el puesto de trabajo eh...resguardar a nuestras familias, eh...mi señora y mis hijos lo primero, hasta ahora momento, todavía mucho no comprenden todas estas situaciones pero como...como está el país decir "bueno, me voy tranquilo, me busco otro trabajo porque se que voy a conseguir", no hay nada y la única forma es decir "bueno, nos quedamos acá, cuidamos el lugar, nos atrincheramos...es una forma de decir, y vemos que pasa .. y ese decir "vemos que pasa"... no es que uno lo hace porque quiere o porque sabe lo que está haciendo... nosotros no quisimos pero nos obligaron y no sabíamos lo que estábamos haciendo, por eso cuando digo yo, los compañeros, como de FETRAES, o los compañeros de La Cámpora, que se acercaron a asesorarnos, mirá... esto lo voy a dejar bien claro...nos asesoraron de una forma de hacerlo bien, no de una forma de hacer delincuencia, porque pudiésemos haber tomado para ese lado y dijeron "vayan al INAES, averiguá esto, lleven los papeles, presentense que ustedes no quieren" eh.. no algo de decir hagamos cualquier cosa...

Estela: Lo que dé...

Fabián: Nos direccionaron para hacerlo...para hacerlo, cómo decirlo, de alguna forma, legalmente, para que sea bueno y eso fue lo importante también, que no...no es que decís... bueno...por ahí decís, viste, "bueno, vamos a hacer total si se pudre, se pudre" no...vamos a hacer...

Responsablemente...

Fabián: Responsablemente... y eso fue lo que...

Estela: Responsablemente...

Fabián: También a los compañeros nos fortaleció, porque como te dije, somos gente de trabajo, si vamos a hacer algo que está fuera de la ley y cada uno se asusta, yo también me asusto...pero como las cosas iban correctamente, con abogados, legisladores, que se acercaron, ¿viste?, nos motivó



ISSN 1852-2718

también a seguir con este tema de emprender la cooperativa...porque fue algo que está eh...hecho para que salga bien, no a lo que salga...

¿Y tuvieron relaciones con otras... o tienen... relaciones con otras cooperativas también?

Estela: Sí...sí... conocemos otras cooperativas... este... porque esto de ser cooperativista te te lleva a ser más solidario...eh...el cooperativismo...en sí está muy unido... todas las cooperativas tratamos de ser más compañeros que nunca y más en estos tiempos difícles, no sé como será si hubiese otro gobierno...

Fabián: Lo que sí, en ese sentido, eh... FETRAES se ocupa mucho de que todas las cooperativas que estamos con FETRAES estemos unidas, estemos unidas todas laS coperativas, ¿viste? cada...cuatro meses hacen reuniones allá en FETRAES...nos informamos de la situación de cada cooperativa...está el Negro Montes, eh...Milena, otros compañeros que nos dirigen...está Luis, que es el abogado y...y...¿viste? nosotros...todas las cooperativas que estamos así en FETRAES sentimos...nos sentimos respaldados porque, legalmente o judicialmente, estamos bien asesorados y es una forma también de que las cooperativas no decaigan eh...sino que sigan avanzando...hay cooperativas eh... que todavía, viste, no están trabajando pero son cooperativas y FETRAES las va sosteniendo hasta que puedan regularizar la situación de ellos, ¿no ? pero... en ese sentido, como decía ella, más en esta zona de Paternal, hay bastantes cooperativas

Estela: Sí...

Fabián: Estamos unidos...

Yo creo que fui a una...a...pará, no se si era....ah no, perdón, Villa Urquiza me parece que era...la de Macbody, no se si ubican..es textil...

Estela: No... acá tenés los patriotas que es un café...

Fabián: Que está acá a una cuadra...

Estela: Que es cooperativa, después tenés...

Fabián: La de las empanadas...

Estela: Litoraleña que...

Ahh...a esa fuimos, esa fue, más o menos en el 2015, que recuperaron...

Fabián: Sí...

Estela: Bueno, hace poco...bah...hace poco, el año pasado fuimos a...a estar ahí con los com...

Fabián: A apoyar...

Estela: A apoyar porque le querían, los querían...

Fabián: Hacer el desalojo...

Estela: Hacer el desalojo, así que nos congregamos casi todos los cooperativistas, iban un par de representantes de cada cooperativa a hacer el aguante y... y la verdad que bueno, obró a su favor porque siempre tener el apoyo de...de mucha gente, este...te da la libertad de que... no te vengan a atropellar...

Fabián: Eh...y el tema de...por ejemplo, de...cuando surge una situación con las cooperativas, lo importante es...de saltar, es que las cooperativas se unen para ayudar a la otra que está mal, eh...hace



poco también fuimos a La Pascana que...ellos son una cooperativa gastronómica y bueno, eh...necesitaban el apoyo de que vayan a consumir, aunque sea las promociones para poder recaudar un dinero y fuimos para allá también, ¿viste? no...estamos siempre, viste, atentos a lo que pasa con otra cooperativa y... eso, eso creo que lo logra, viste, estar unido a una federación y la federación FETRAES coordina, tiene su coordinadora...acá viene un muchacho, Chaca, que va recorriendo varias cooperativas y va llevando, viste, los informes, para ver cómo está la situación...después cuando la hacemos las reuniones eh...que se hace cada cuatro meses o cinco meses, vemos cómo...si estamos avanzando o nos quedamos estancados, o retrocedimos, viste, y eso es lo importante, estar unidos a una federación, por eso eh...nosotros acá, en Renacer, hemos avanzado gracias, mucho, a FETRAES, eh...eso también se ocupan o llaman, viste, eso es un poco importante, tanto para seguir adelante...

¿Hicieron capacitaciones, ese tipo de cosas?

Fabián: Sí...sí...bueno, el instituto movilizador, que es un ente que regula también a cooperativas en lo administrativo...vino a dar charlas y viene...¿mañana no viene? (pregunta a su compañera)...es feriado mañana, es feriado...

Mañana es feriado, sí...

Fabián: Tiene que venir, eh...bueno, Juan, que es del instituto movilizador y viene a darnos charlas de qué es el cooperativismo, de cómo poder gestionar eh...préstamos, de cómo poder sacar nuestra marca, viste, de cómo organizar el ingreso de los insumos para que uno pueda estar bien diagramado en el tema administrativo, de los gastos, de los ingresos, ingresos, salidas y todos esos, ¿no? y....algo que nosotros no sabemos...

Y por ahora lo hacen....¿cómo? ¿Hay alguien que se ocupa en particular de eso o lo tratan de hacer entre todos?

Fabián: No, lo hacemos entre...

Estela: Lo hacemos entre presidente, secretario...secretaria (se corrige) y....y la...tesorera... de todas maneras, se vuelca toda esa información a todos los compañeros...hace un rato, antes de que llegues, leímos el parte de cómo habíamos cerrado la semana y así que, bueno, eso está siempre claro, porque evidentemente que esa parte tiene que estar más que clara...

Y...por ejemplo...bah...ustedes me contaron que hubo gente que se incorporó nueva....¿también ustedes le transmiten la historia del conflicto?

Estela: Y...lo que pasa es que nuestro gremio está...mm...eh...nuestra historia, en nuestro gremio, son...eh...la saben todos...porque al tener el apoyo del sindicato eh...han venido muchos delegados de otras fábricas como puede ser de Prune... como puede ser de... te digo de Prune por decirte una marca importante...este... así que ellos conocen nuestra historia...igual a los que vienen ya se van poniendo al día...son pocos los que vienen y no conocen nuestra historia...eh...es más, algunos compañeros...por lo que comentan de otras empresas, hicimos como un precedente para que los eh...los empleadores no tomen esta resolución de profugarse y dejar a la gente en la calle... así que



como que por ahí para los compañeros estamos mejor vistos que para los patrones pero bueno...nosotros no hicimos otra cosa que defender nuestro derecho...los derechos de los trabajadores, que dicho sea de paso, éste...estamos...están muy desprotegidos...fijate que acá vienen, te cierran la fábrica y acá del gobierno no vino nadie...

Fabián: No...del gobierno de la ciudad o del gobierno nacional no se acercó...

Estela: Y mirá que hemos hecho lío eh...

Fabián: Sí se acercaron, sí, la policía, a querernos sacar (lo cuenta entre risas)...eso sí se acercaron...

Estela: A coartarnos el derecho de trabajo...nos encadenaron el derecho al trabajo, nos pusieron muy cómico/triste, ¿viste? porque te...venir y encontrarte que le habían puesto las esposas a la cooperativa, un shock muy grande...los trabajadores...y ellos estaban acá adentro y nosotros estábamos afuera...

Fabián: Estábamos afuera...un frío encima (se ríe), no me hagas acordar...

¿Cómo hicieron para sacarlos?

Estela: ¿A la policía? No...después salió...yo tenía ganas de ponerle un candado, dejarlos presos...yo tenía ganas...yo tenía ganas de poner, así, un candado...y bueno, cuando quieran salir...

Fabián: No, para que ellos salgan tuvimos... vino el jefe, el subcomisario a hablar con nosotros, con nuestros abogados...entre ellos con el abogado de FETRAES, con Luis...él estaba acá adentro, me amenazaba con un destornillador, me hacía así... (suelta una carcajada)...

Estela: El ex-dueño...

Fabián: Me insultaba...la policía le decía...vaya para allá, usted (se ríe),

y después cuando salió, yo no lo vi, pero lo vieron ellos...salió haciendo...

Estela: Están las imágenes...

Fabián: Haciendo burla a los compañeros...

Estela: Buscá en el Facebook después, de Cooperativa Renacer y ahí vas a ver muchos videos y en uno de esos videos está cuando él entró y cuando salió y cómo hacía cosas para violentarnos...bueno, por suerte...

Fabián: Sí...no... me acuerdo de los compañeros y los vecinos, viste, cómo nos apoyaban ese día...

Estela: Sí...bajo la lluvia ...no...no...

Épico...

Fabián: Sí, sí, sí...totalmente...

Estela: Siiii...sí, sí, sí...

Fabián: Llovía (comienza a hablar con mucho entusiasmo) ¡pero vos no te imaginás lo que llovía ese

día!

Estela: Que vos decís... "¿quién te va a venir a apoyar?" estábamos desesperados, nos habíamos ido...

Fabián: Yo estaba eh...yo estaba en la eh...esa...eh...bueno, ella vive más lejos...

Estela: Yo soy de Ituzaingo...

Fabián: Yo venía de Lanús y no podía cruzar ni una...todas las calles inundadas, viste, no podía llegar

acá...una cosa...

(ambos se ríen y recuerdan con mucho entusiasmo el hecho)



Estela: Era...

Fabián: Una tormenta, rayo, trueno...una locura...

Estela: Ahh...debido a esa tormenta no se pudo jugar el clásico de River/Boca...

Ahh!...ese día fue...

Fabián: Sí, ese día de la tormenta esa, bueno...ese día nos tocó...

Y entonces...con el Estado, me dicen que nunca se acercó nadie...y a partir de ser cooperativa...¿reciben alguna subvención?

Fabián: Nadie, jamás...

Estela: No, subvención no, lo que, por ejemplo, hay...

Fabián: Ella tiene un beneficio, ella...

Estela: Hay compañeros...los compañeros que estaban en blanco...tenía gente en blanco y gente en negro...yo era una de las que estaba en negro...entonces, yo podía tramitar un sueldo social complementario que se da y que nos llega...

Fabián: Por intermedio de FETRAES...

Estela: Por intermedio de FETRAES me otorgaron ese beneficio tanto a mí como a dos compañeros más que éramos los que estábamos en negro...luego los compañeros que estaban en blanco pudieron hacer el fondo de desempleo, que ellos cuando terminen el tema del fondo de desempleo, también van a tener ese beneficio...

Fabián: Que en este momento está muy parado...

Estela: Está muy parado...

Fabián: El gobierno nacional paró ese tipo...tipo subsidios para los cooperativas...los que son miembros de la cooperativa y está parado y el Ministerio de Trabajo está otorgando la Línea 1, que es un sueldo de 4200 pesos para compañeros de cooperativa, que también el gobierno nacional no lo está entregando...

Ah...no lo está entregando...

Fabián: No...no, no... esos fueron los últimos que entraron desde el año pasado en noviembre...en noviembre, diciembre...

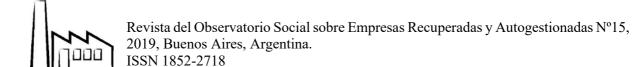
Estela: Diciembre...

Fabián: Diciembre...hasta esta hora, hasta hoy, digo, no se subió más...no se pudo ingresar más compañeros...tenemos dos compañeros acá que están para ingresar pero... como está parado desde diciembre eh...no están cobrando y hace siete meses que no lo están cobrando porque el gobierno no lo da...

Así que el gobierno siempre atentando contra los trabajadores de...de todas formas...

Y...esos compañeros ¿igual están trabajando? ¿y tratan de darles un salario con lo que se produce...digamos...?

Estela: Sí, sí, con lo que producimos vamos saliendo adelante, ¿viste?...



Y ustedes producen...veo que varias cosas...

Estela: Sí, estamos haciendo bolsos maternales...

Fabián: Monederos, carteras... Estela: Monederos, neceser...

Fabián: Neceser y todo lo que esté al alcance de la producción nuestra, de lo que sabemos pro…de lo que sabemos hacer, nosotros lo hacemos…uno por ahí no puede estar rechazando trabajos porque la situación no está para rechazar ningún tipo de trabajo. Si es algo que lo sabemos hacer eh…lo emprendemos… ahora, si hay algo que no nos compete… yo he derivado eh…trabajos a otros lados, como no es por ahí, es marroquinería pero es otra clase, que necesitamos otras máquinas que no las tenemos, y no podemos hacer algo que no…no va a salir bien porque tampoco nos favorece…

Y no...

Fabián: Viste el mercado...hay que estar en el mercado haciendo el trabajo bien para que más gente quiera darnos el trabajo. Si alguien sabe que hacemos...que estamos haciendo macanas, no te viene nadie...

¿Ustedes estuvieron trabajando con gente de... ponele con proveedores o las personas que le vendían o empresas a las que le vendía el dueño?

Estela: No, nosotros hemos...eh...

Fabián: Hemos cortado relación con toda empresa anterior... Estela: Nos hicimos solidarios con nuestros compañeros...

De cero digamos...

Fabián: Nosotros arrancamos de cero, sí... esto sí que arrancó de cero...

Estela: Y nos hicimos solidarios ante nuestro reclamo también...las empresas que...generan trabajo... Fabián: Buscamos clientes nuevos...algunos se acercaron con los informes de televisión que pasaron el año pasado y con el boca a boca también...

Estela: Nosotros sí que renacimos...

Fabián: Sí, sí, sí...

Estela: Tenemos bien puesto el nombre...hemos renacido ante todo esto y decimos que lo que no te mata, te fortalece y eso es así...

Fabián: Eh...lo único que siempre apuntamos, tanto ella como yo, es que los compañeros estén unidos, en la diferencia que haya pero que sea menor, ¿viste? pero que sea menor, que no traiga ningún conflicto interno eh...que entendamos que todo esto lo vamos a sostener entre todos eh...uno solo, dos...eh...si somos 14, hay que sostener los 14, no 12 y 2 no...tienen que ser todos iguales, porque a la larga esto es beneficioso para...para los que estamos acá adentro...

Y...otra cosa sobre el proceso de trabajo, ¿ustedes trabajan por pedido o tienen algo fijo? ¿o cómo lo hacen?



ISSN 1852-2718

Fabián: No, los clientes traen acá los insumos y nos dicen la cantidad que quieren...eh... siempre que viene el cliente, trae todas sus cosas...nosotros no ponemos nada...puede ser que, por ahí, pongamos el cemento o el hilo, ¿viste?, para coser...pero después, tanto el cuero o la tela, los cierres, los deslizadores, todo eso, está en...se encarga el cliente... Nosotros ponemos nuestra mano de obra, el lugar físico...

Estela: No podríamos tampoco... Fabián: Claro...no, no tenemos...

Estela: No tenemos un capital que nos pueda hacer un respaldo, por decirlo...

Fabián: No, no, esto es muy...semana a semana eh...

Pero tienen mucho me dicen... están bien...

Fabián: Sí, sí, sí, gracias a Dios...

Estela: Siiii...sí, tenemos, tenemos trabajo...

Fabián: Podemos diagramar, viste, semana a semana, lo que vamos a hacer...

Estela: Y nosotros, imaginate que... para nosotros, los feriados no existen, porque tenemos mucho trabajo y tenemos que responder entregando en tiempo y en forma, así que los únicos feriados que nos tomamos fue el primero de año y el primero de mayo, día del trabajador... jobviamente!

Claro... se estarían traicionando ustedes mismos...

Estela: (riéndose) Nooo, jeso no se negocia!

Fabián: El... ¿cómo fue esto? El 25 de diciembre, primero de enero y el primero de mayo hemos cerrado las puertas, pero después no...después siempre trabajando durante estos, viste, meses de este año y los siete meses anteriores...

¿Y la jornada de cuánto hacen?

Estela: A veces estamos 10, 11 horas acá adentro...10, 11 horas estamos trabajando...

¿Son 14 ustedes?

Estela: Y...ahora somos 14...14...15 ¿no? (se dirige a su compañero) Fabi, ¿ahora? ¿15?

Fabián: 15...

¿Cuántas mujeres hay?

Estela: Y...mujeres 2, 4, 5, 6...6...6...

Fabián: 6 mujeres...

¿Y hubo algo, alguna organización particular de las mujeres o un trabajo en particular que cumplan?

Fabián: Sí... por ejemplo, secretaria y tesorera (se ríe)...estamos, en ese sentido...



ISSN 1852-2718

Estela: A veces nos cargan, ¿viste? (suelta una carcajada) por eso me reí, sí...eh...no, pero, de todas maneras, nosotras, como mujeres, que estuvimos acá haciendo las guardias, éramos 4...

Tenemos buena relación con las mujeres...

Estela: Éramos 4... y no por ser mujer nos íbamos y nos dormíamos en casa...

Fabián: Noooo...

Estela: Te tocaba la guardia, te tenías que quedar y cumplir tu parte, ¿viste? o sea, no fue porque vos, bueno, son mujeres, que se vayan...no, eso hubo, la verdad, que nos hemos puesto la lucha también al hombro y hemos, como corresponde...

Fabián: No, no, a la par...

Estela: A la par... a la par porque esto es un aprendizaje, a la par, la lucha fue a la par y seguirá siendo a la par...

Fabián: En ese sentido, eh... acá entre todos los compañeros, no hay diferencia, cada uno acá tiene su lugar, su espacio, puede decir lo que tenga ganas de decir, si quiere plantear alguna situación, se hace la asamblea y todo, se llega a un consenso de mayoría, lo que acata la mayoría, se hace y no importa si lo dijo una mujer o un hombre (al unísono con Estela) y todo se lleva al consenso...en ese sentido, sí, tenemos una unidad de criterio que hemos...eso sí que lo entendimos rápido para llevar y estar más eh...unidos...de que la voz de todos vale igual la única diferencia es que se hace con los votos...

¿Y las asambleas cada cuánto hacen?

Estela: Y mirá...tuvimos un tiempo que estábamos en asamblea permanente, por el tema...

Fabián: Sí, durante todo el año...

Estela: Por el tema de que ésta no es una cooperativa que nació de cero...nació de cero pero a través de tener un conflicto...entonces, es muy diferente, pienso yo, a una...

Fabián: A reunirnos y decir "vamos a hacer una cooperativa de trabajo..." "¿vos qué sabés hacer?" "bueno, resolvemos todo..." "hacemos la cooperativa con x nombre"...ésto fue algo... medio... no, medio...sino que fue obligado por la circunstancia...

Estela: Entonces, estábamos en...en asamblea permanente, todos lo días y no...ahora ya estamos un poco más...

Fabián: Hubo... igual, el año pasado había semanas que todos los días pasaba algo... todos los días...

Estela: Asamblea... asamblea...

Fabián: Noticias de Edesur, noticias de Metrogas, noticias de acá, noticias de la justicia...

Estela: Noticias de este tipo...(refiriéndose al ex-dueño)

Fabián: Eh... pero era una cosa que entrábamos y a la media hora que entrábamos, ya una y de nuevo a ver como salíamos, llamando a los abogados, llamando a FETRAES, no...fue... eh...fue momentos que ahora, por ahí, lo decimos ya ... estamos...

Estela y Fabián: Estamos relajados (se ríen aliviadxs)

Fabián: Pero en ese momento, era una angustia...

Estela: Sí...

Fabián: De saber cómo seguimos...

Estela: Cuando venían y nos cortaban la luz...

Fabián: Nos cortaban la luz, parecía que...

Estela: Imaginate que este tipo dejó una deuda ya... arrancamos con una deuda de...

Fabián: En el 2017...



ISSN 1852-2718

Estela: 35 mil al principio y después llegó a ser... llegó a incrementarse...

Fabián: 350 mil...

(acá se interrumpe el registro por pedido de lxs entrevistadxs)

Fabián: La queríamos pagar... fuimos a Edesur...

Estela: Sí, fuimos...fuimos a Edesur...

Fabián: Fuimos a Edesur para ver si nos hacían un plan de pago...

Estela: Queríamos estar bien...

Fabián: Porque no queríamos estar...que nos estén cortando la luz cada rato...

(nuevamente interrumpimos el registro, por el mismo motivo)

Estela: A veces, lamentablemente, hay situaciones...

Les puso las cosas difíciles Edesur...

Estela: Sí, lamentablemente hay situaciones...

Fabián: Sí, Edesur estuvo muy pesado con nosotros...estaba...nos seguía, nos pisaba los talones...en la semana nos venían a cortar hasta tres veces en la semana...

(nuevamente interrumpimos el registro, a pedido)

Fabián: Hemos ido... para...

Estela: ¿Te acordás cuando nos...? (se ríen cómplices)

Fabián: Fuimos a hacer un reclamo a Edesur con los compañeros...la primera vez que fuimos...porque teníamos esa amenaza de corte y nosotros queríamos estar en regla, no queríamos que nos corten la luz, pero tampoco no teníamos la plata para pagar, pero queríamos pagar y nos fuimos acá, a Ángel Gallardo y empezamos por ahí... un descontrol se armó ese día...(risas) y nos atendió...nos atendieron...

Estela: ¿Sabés? Te ponen a la gente en tu contra...¿sabés lo que hacen los muy turros cuando hay así revuelo? No te quieren atender...tienen la bajada de línea, no se atiende a nadie entonces empieza la gente...

Claro.. contra ustedes...

Fabián: Claro...

Estela: O sea, no podés ir a hacer tu reclamo, te ponen...ponen a la gente contra la gente...

Fabián: Es una estrategia de...

Estela: Bueno, nosotros le dimos vuelta Edesur, nos atendieron, este...cuando vieron que ya nos

estábamos poniendo intensos... (risas)

Fabián: Llamaron a la policía también Edesur...



ISSN 1852-2718

Estela: Y le dijimos "nos van a sacar y mañana no venimos 30, venimos 300...¿nos atienden hoy o nos atienden mañana?" "bueno, les atendemos hoy..." (risas)

Fabián: Sí, fue así, fue así...

Y bueno, entonces en las asambleas, que veníamos hablando...me dicen que hay casi todas las semanas...

Fabián: No, ahora son menos...

Estela: No, no, son menos...hoy se pasó nada más...nos juntamos todos, se pasó el informe de cómo fueron los números, cómo resultó la semana, este...como para que quede en claro para todos los compañeros porque a veces también, en el apuro, vos hacés todo pero se te van yendo eh...vamos dando la plata y se van yendo entonces al lunes damos el parte de todo lo que se entregó y.... igual...como todos estamos acá y todos sabemos lo que se paga y lo que no se paga, las cuentas con muy claras y muy precisas para todos...

Fabián: Eso es lo importante, tener la transparencia de que cada compañero que está trabajando se lleve realmente lo que ingresa... cada compañero sabe los montos que movemos para que estén tranquilos, porque está bien viste eh...cada uno es independiente de pensar lo quiere, ¿no? pero que la transparencia en los números esté y de la...de su trabajo se lleva lo que trabajó, que no queda en ningún lado, no va a ningún bolsillo...no se esconde nada, está todo transparente y eso también es para ayuda a que la cooperativa... los compañeros...se motiven al trabajo...

¿ Y cómo es? ¿Cuáles son los criterios para la distribución de lo que se produce?

Fabián: Y repartimos todos partes iguales...

Estela: Se saca un porcentaje que es lo que queda para la cooperativa, para comprar los insumos y después todo lo demás se vuelca en partes iguales para todos los trabajadores...

Fabián: Claro, se hacen las cuentas por ahora, por hora trabajada, por día y se hace la cuenta final el sábado, que se cuentan los 5 días de la semana, cada cuántas horas trabajó cada compañero. Dependiendo de la entrega que tuvimos en la semana, se saca el precio de la hora y según las horas que tiene se multiplica por lo que da resultado el ingreso y de ahí se le da el pago a cada...el retiro a cada uno... que si todos tenemos las mismas horas, llevamos todos el mismo retiro; si alguno tiene menos horas, lleva menos... pero está resultando bien ese sistema...

Que bien... las jornadas son...¿vienen todos los días todes o cómo lo hacen? Vi, igual, ahí, un cartel de sorteo...

Fabián: ¿qué sorteo?

Dice... de un sorteo...dice "viene tal, tal, los horarios y dice...la semana que viene sorteo... ¿puede ser?

Fabián: Ah...eso fue del año pasado...

Ah...no es de ahora (risas)



ISSN 1852-2718

Fabián: Cuando nosotros nos quedábamos a dormir...entonces era para las guardias...

Estela: Ahh...siii...hacíamos sorteos de guardia porque hay veces que queríamos cambiar,

viste, porque ya todas las guardias con los mismos ya te...

Fabián: Sii ... ya te... todos los mismos así, viste... pero nunca lo usamos ese me parece (se ríe)

Estela: Nooo, siempre hacíamos...bueno, ya teníamos...

Fabián: Ya estaba diagramado ya...

¿Y ahora vienen todos los días todes?

Estela: Si hay compañeros que, de repente, si tenés alguna cuestión y no podés venir y bueno, ¿qué vas a hacer?

Se considera, digamos...

Fabián: Sí, se la respeta...

Estela: Sí, obvio, faltaste, lamentablemente el día no se te puede pagar porque la cooperativa no tiene

el respaldo...

Fabián: No tiene capital para...

Estela: No tiene capital para sostener una falta...

¿Y ahora tienen alguna...algún sistema de retiro indirecto? Tipo vacaciones...

Fabián: No, no, nada...

Estela: No, de eso nada... Fabián: Pago semanal nomás...

Estela: Es el pago semanal...si alguno en algún momento...este verano nos tomamos una semana las

compañeras... sí, fueron las compañeras... (risas) prácticamente fue Graciela, Ana y yo...

Fabián: Y Víctor y Manuel...

Estela: Bueno...

Fabián: Y después los demás no...

Estela: Pero bueno, obviamente, esos días que te los tomaste no vas a cobrar, no hay capital, no tenemos un capital con el cual poder afrontar...y si hubiese, tendría que estar destinado para otro tipo de cosas, no para pagar vacaciones...

Fabián: Y no hay que ... si tuviéramos un capital, sería más para arreglar las luces, ¿viste?, para acondicionar, para que trabajemos más cómodos...al trabajar más cómodos, podés producir más, ¿viste?, como te das cuenta, no hay muy buena iluminación...

Estela: Nosotros acá, la verdad que está muy...este tipo no ponía un peso en arreglar el lugar...

Fabián: Nunca le puso una moneda...

Estela: Nunca le puso un peso como para poder, ¿viste?, que los trabajadores estemos en mejor condición, al contrario, toda la que hacía se la quería llevar...

Fabián: Sí...no, no ponía la moneda...lamentablemente...

ISSN 1852-2718

¿Y ustedes conservaron los puestos acá en la producción? ¿conservaron los puestos los mismos puestos o van rotando?

Estela: No...tenemos... lo que pasa es que tenemos tareas específicas para.. por ejemplo, los oficiales de mesa no podemos ir a coser porque no sabemos, después tenemos los compañeros que son maquinistas oficiales de mesa eh...y bueno, los cortadores que están arriba, en ese espacio arriba, entonces no...tampoco es que podemos estar rotando mucho en eso porque... porque...

Es todo muy específico...

Estela: Claro, yo no podría ir a coser porque no se...

Fabián: Hay compañeros que por ahí saben un poco más y ponen lo que saben al servicio de la

cooperativa...

Estela: Sí...sí...sí...

Fabián: Yo por ejemplo esta mañana me fui a cortar algo que faltaba para que los compañeros sigan

trabajando, y agarré y me fui y corté...

Estela: Y él no es cortador pero bueno, se defiende...

Fabián: Lo que se puede sumar, siempre se suma...

Estela: Se suma...

Fabián: Gracias a Dios, los compañeros eso sí lo entendieron...

Estela: Sí...

Fabián: Eso es muy importante resaltarlo que...por ejemplo yo que puedo ser...usar otras máquinas, no es que me hago, yo hago esto y nada más y lo otro no...me necesitás allá,voy... allá igual...compañeros que están en la mesa, si necesitan la máquina, van a coser...

Estela: Sí, la verdad que...

Fabián: Y eso es para que la línea de producción siempre este eh...avanzando, y eso es importante de destacar por los compañeros...que cada función que se necesita y están capacitado para hacerlo, lo van y lo hacen...y eso es beneficioso para la cooperativa...

¿Y alguien los supervisa...entre ustedes se supervisan?

Fabián: Y yo...ponele... yo tengo un poco la supervisión del trabajo que se está haciendo... no, no estoy encima sino que por ahí voy repartiendo los trabajos para que cada compañero esté ocupado eh...en el día de trabajo, ¿no?...

Estela: Aparte que...

Fabián: Pero mayormente confiamos en el trabajo de cada uno...

Estela: Es gente que...

Fabián: No, es que uno va controlando...

Estela: Es gente de mucha experiencia en el rubro...entonces ya sabemos qué es lo que tenemos que hacer entonces eh...eh...que por ahí uno dice, cómo dicen "bueno, a ver hoy, hoy le vamos a dar a los bolsos maternales", entonces se supervisa de que todos los trabajadores en las mesas van a trabajar con los bolsos maternales; porque hasta que no nos terminen el corte de otra cosa, no podemos seguir...eso se supervisa pero después no... cada uno tiene que ser consciente y responsable de lo que está haciendo porque sabemos que de esto es lo que nos vamos a llevar el sustento a casa, entonces...



Fabián: Y en esa área también día a día estamos avanzando...de que cada uno se haga responsable de lo que está haciendo, ¿viste?, porque como dijo ella de entrada, cada uno dependemos del otro... si una parte hace mal el trabajo y sigue avanzando mal el trabajo, termina el trabajo mal; y donde se empieza, el primero que lo agarra, tiene que ver lo que está haciendo para que después, en el término de la tarea, de la cartera o el bolso maternal que se está por entregar, termine bien...

Estela: Porque, ¿viste?, no es fácil, para cuando entregas un trabajo...si está mal confeccionado no vamos a ir a preguntar "ah, ¿este quién lo hizo? ¿Estela?" "ah, mirá Estela, me lo hiciste mal..."

Fabián: No, somos responsables todos...

Estela: Somos responsables todos de todo...

Fabián: Y eso también ayuda a ser responsables todos...a no achacar culpas a nadie...

E: No...entonces es parte, es como que...

Fabián: Somos todos responsables...

Estela: Somos todos responsables acá, todos trabajamos en función de todos...

¿Y se nota ese compromiso en todos o suelen haber conflictos?

Estela: No, se...se va...la verdad que vamos creciendo, vamos creciendo esa parte...

Fabián: Estamos avanzando... en un grupo de...de 14, 15 personas, ¿viste?, como siempre digo, uno sólo ponerse de acuerdo con uno mismo, cuesta...imaginate 15... pero tratamos en el consenso llevarlo todo, por lo que vaya por buen camino...

¿Y fuera de acá, de la fábrica, tienen relación entre ustedes?

Fabián: No, mayormente no...

Estela: No, es que estamos mucho tiempo acá...ya estamos como superados...

Fabián: Hay veces que salimos a las siete y media de la tarde, ocho...

Muchas horas...¿a qué hora empiezan?

Estela: Ocho de la mañana...a veces son las siete, siete y pico y estamos todavía acá, casi doce horas...

Fabián: Por ahí, yo con ella por ahí, si hay alguna inquietud eh... por ahí nos mandamos un mensaje un fin de semana, aparte que se yo, viste...

Estela: Él vive para un lado...no vivimos todos muy cerca y también tratamos de...de ser este...respetuosos de eh...de no...

Fabián: Del espacio de cada uno...

Estela: Claro, viste, yo por ejemplo ayer, uno de los compañeros me dijo "mirá, mañana no voy", yo le iba a mandar anoche a él pero después digo no, no le voy a mandar porque está con su familia, como para que tuviese en claro de que no iba a venir este chico y después digo "na, le digo mañana" y hoy le decía "no te quise mandar porque, viste, estas con tu familia eh... también tenemos que tener ese espacio ya que el sábado nos fuimos a las dos de la tarde acá...

Sábados también trabajan...



Estela: Sí, nosotros trabajamos de lunes a sábado y...a veces este...hay sábados que tenemos que ir a...después de trabajar nos...nos invitan algunos espacios y tenemos que ir...

Fabián: Este sábado hay una fiesta de La Paternal y tenemos que estar ahí también...

Estela: Tenemos que...también, ya que la gente nos dio el apoyo, también tenemos que si nos invitan, tener que estar y participar...

Y ya que hablaron de las familias...¿sus familias participaron también del proceso?

Estela: Y la familia fue la que más en contra tuvimos...por lo menos en mi casa...

¿Ah sí?

Fabián: Sí, en mi familia, a lo primero, mi señora vino un par de veces acá, pero igual ella eh... no le gusta la situación...ahora, por ejemplo ahora, se calmó un poco pero cuando yo me tenía que quedar a dormir acá era un drama la casa, dejar a mi esposa y dejar a los chicos "¿te quedás a dormir allá?" Nos quedábamos acá...

Estela: Sí, no fue...no fue fácil la fa... mirá, yo digo que la familia es la que más en contra tuvimos porque...

Fabián: Pero yo creo que por un tema de temor a la situación que...

Estela: Sí...

Fabián: Que nos pase algo, ¿viste?

Estela: Yo en mi caso, yo tengo mi hijo grande, mi hijo tiene 30 años y él me decía "mamá, vos estás, estás loca" ¿viste? "dejate de hinchar, dejá todo"...no es una cuestión de dejate de hinchar, deja todo y vení, le digo...porque vos no...le digo, "tan sólo el que lo vive"...es intransferible...lo que yo te pueda contar, vos lo podés escuchar...pero vivirlo es muy fuerte... por eso, cuando uno se pone en la piel de otros compañeros que la están pasando, en el caso de mi hermano...yo la veo a mi cuñada, ¿viste?, así como te digo...mi cuñada es la que está más en contra de todas las situaciones que ellos quisieron hacer y...

Fabián: Eso es... es por temor...

Estela: Y...¿viste?...

Fabián: De decir..."¿en qué te estás metiendo?"...mi señora me decía "¿qué estás haciendo?"...

Estela: Claro, te empiezan a ver como un bicho extraño, como una persona...

Fabián: Me decía "¿qué sos? ¿piquetero? ¿qué hacés? ¿en qué andás?" viste, desconocimiento total...

Estela: Claro..viste y entonces es fuerte, es fuerte para la familia...ya ahora ya están como más tranquilos...nosotros ya nos vamos a casa...

Fabián: Claro, al ver que no sucedió nada, que está pasando el tiempo y ya tenemos un alquiler, un contrato de alquiler...que ya no estamos tanto en la clandestinidad como estábamos antes, en un tiempo...

Estela: Ya hay otro relajo...

Fabián: Viste, por ahí la familia se puede empezar a relajar un poquito en la situación esa, pero, viste, la incertidumbre siempre está...

Estela: Igual creo que en este país por más que hay trabajadores en relación de dependencia siempre le decimos "no se relajen, porque hoy vinieron por nosotros, mañana van a venir por ustedes" entonces hay que ser solidarios, en ese sentido...

Y ustedes... ahora que dicen no se relajen...ustedes siempre tienen...¿cuáles son las estrategias o cómo resisten dentro de la fábrica?

Fabián: No...acá resistir ahora es trabajar...

Estela: Es trabajar...la única resistencia que tenemos que tener...trabajar y cuidar los clientes...

Fabián: Hacer lo que sabemos...que es trabajar...

Estela: Cuidar el cliente...el cliente es el que te trae trabajo y confía en vos...entonces nosotros...esto es como un negocio...el cliente siempre tiene la razón...y si bien tenemos nuestras diferencias, se las marcamos...pero también...pero también tenemos que ser respetuosos...y si ellos te traen para que vos le entregues en tiempo y en forma, no podemos no hacerlo porque sabemos que hay mucha gente que está sin trabajo y el trabajo que no lo hacemos nosotros, lo puede hacer otro...entonces también tenemos...tenemos nuestros parámetros...

Fabián: Algo que quería decir...es que el tema de las cooperativas, la sociedad -y yo me hago mea culpa- no está bien visto...yo antes tampoco lo miraba bien a la cooperativa...el tema de desconocimiento...y la sociedad también lo mira mal...por ejemplo, hace unos meses estábamos buscando algún trabajador que esté desocupado, que venga a trabajar en la cooperativa, pero al decir que somos cooperativa, medio que no...nos rechazaban... es mala prensa...

Estela: No está muy bien vista la cooperativa...

Fabián: Particularmente es la mala...es mala prensa eh...prensa dañina, que nos informa mal a la gente...

Estela: Sí...desinforma...

Fabián: Sí...porque una cooperativa es gente que quiere trabajar y la única forma que tiene de seguir trabajando es hacer cooperativa, es gente de trabajo, no es otra cosa...

Estela: Claro, viste que yo el otro día le comentaba a él, porque había habido un informe... entonces, quizás vos lo viste...

¿El de Lanata?

Estela: Bueno, y encuentro un vecino en el colectivo, yo iba para casa después de las...a las siete de la tarde había salido de acá, imaginate a Ituzaingo, era como las nueve que llegué y no..."vengo de la coope" le digo "¿de qué coope?" "de la cooperativa", le digo

"aaah, cooperativa" dice "sí, estuve viendo un informe"

Fabián: (se dirige a Estela) ¿cómo te dijo? ¿que son todos qué?

Estela: Sí, que éramos todos como piqueteros...violentos...

Fabián: No...mafiosos...

Estela: Sí...es todo una mafia me dice...y yo esto lo vi en el informe de Lanata y dice "es todo una mafia" y bueno y obviamente, cómo te vas a poner...

Sí..no...fue re mala leche el informe de Lanata...

Estela: Y le digo, mirá, "ante el que ve prensa amarillista, yo no te puedo hablar" "yo te puedo decir que yo me voy a las cinco y media de la mañana de mi casa y mirá a la hora que vengo"...mafia no es... Fabián: Mafia no es...es gente de trabajo...



ISSN 1852-2718

Estela: Y le digo "y si hubiese mafia..." le digo, al final le termino diciendo "y si hubiese mafia, menos mal que están" le digo, le digo "porque los trabajadores somos los desprotegidos" le digo "¿y sabés qué? con gente que está tan cerrada y...no tengo ganas de perder el tiempo..." Hacía un frío...le digo "me voy a mi casa, chau"...lo dejé con la palabra en la boca, pero porque claro, desinforman...desinforman la verdad...

Fabián: Periodismo mala leche... Estela: Viste...eh... se vio mal...

Fabián: Estaría bueno invitarlo a Lanata y "vení acá, ¿esto a vos te parece que es una mafia? ¿esto es mafia?" Estamos luchando el pan día a día ... a nadie nos sobra una moneda, viste, es gente que se levanta -como dice ella- temprano, cumple su tarea acá en la cooperativa, se va a su casa para estar con su familia y poder llevar el pan y para que sus chicos, sus esposas, sus esposos o los que estén en el hogar puedan comer...

Estela: Tal cual...

Fabián: Eso es lo que es una cooperativa, es gente de trabajo...

Estela: Es gente de trabajo y estamos convencidos que este país lo levantan los trabajadores, no hay

Fabián: No, no hay otra acá, si la gente.. si no se produce en el país, no va avanzar...

Estela: Entonces si te tildan de mafioso y a mí me indignó... me sentí...nuevamente violentada...

Fabián: Claro, porque de delincuente...de delincuente te tildan...

Estela: Y si fuese así, le digo "menos mal que existen esos delincuentes" le digo "porque estamos muy desprotegidos los trabajadores" le digo "vos lo hablás, lo hablás desde el desconocimiento" ¿viste? es...entonces hablar desde el desconocimiento y desde el relajo de decir "tengo un laburo formal" o como quieras...o tenés tu emprendimiento...este chabón tiene un emprendimiento...bueno, no vas a entender porque como te vuelvo a decir, es intransferible lo que cada uno de los compañeros hemos vivido acá...te lo podemos contar pero contarlo por ahí suena...ahora ya nos sentimos, viste, el relajo...hay situaciones hasta que nos...a veces nos da un poco de gracia pero traspasar todo eso eh...fue difícil, pero bueno, teníamos la convicción que si no lo pasábamos o era pasar por eso o era irnos a la casa...tuvimos el criterio, las ganas y la fuerza de pasarlo y estar...estamos acá, estamos haciendo al país, vamos a levantar el país...estamos convencidos que tiene que venir un gobierno nacional y popular: nacional para que defienda nuestra industria, en todo lo que implica; y popular para que se haga eco de los reclamos de los trabajadores...así que siempre que apunto a decir...porque a veces también cuando decís "queremos un gobierno nacional y popular" lo primero que piensan "quieren popular para estar en la casa rascándose" no, nosotros ni un día nos quedamos en casa a pesar de los primeros...el primer mes que estuvimos sin trabajo, igual veníamos y hacíamos el horario y los que le tocaba la noche, la guardia, se quedaba...es decir que...bueno, le pusimos el cuerpo a la lucha...hubo días que no teníamos...no vamos a decir que no teníamos para comer porque juntábamos entre todos, juntábamos para hacer un guiso...tenemos fotos de que estamos acá todos comiendo un guiso pero...

Fabián: Hubo semanas que nos llevábamos 500 pesos cada uno...

Estela: Nos significaba cargar la SUBE para venir y lo seguíamos haciendo porque sabíamos que teníamos que cuidar, teníamos que cuidar el lugar...sabíamos que si nos íbamos, le dejábamos cinco minutos, se iba a meter el tipo como lo hizo ese día en noviembre...

Fabián: Porque siempre andaba dando vueltas...

Estela: Siempre andaba dando vueltas, con esa impunidad...



ISSN 1852-2718

Fabián: Podía andar por la calle como si nada eh...yo el otro día me lo crucé por allá...

Ahh, te lo cruzaste...

Fabián: Yo iba en el colectivo y él salía del departamento y así, como si nada...

Estela: Él anda, viste, cuando vos decís...hay impunidad...

Fabián: Yo me robo cien pesos y estoy...no quiero que me vean...ponele que me robe cien pesos y éste

no, éste se...nos estafó todo a 22 personas y anda como si nada...

Y nadie lo trata de delincuente...

Estela: Estafó a los trabajadores, estafó a los proveedores, estafó a la gente que le daba trabajo, estafó al banco...

Fabián: Y anda como si nada...

Estela: Estafó al que le vendió el inmueble porque le dejó todo...

Fabián: Que no le pagó...

Estela: Nos dejó a todos nosotros acá...él pensó que nosotros...habrá dicho que nos íbamos... que íbamos a estar un día o dos y nos íbamos....yo creo que ni él se creyó todo... porque yo creo que nos dio más fuerza, es decir "no nos vamos a ir, mínimamente le vamos a originar el prejuicio de que no nos puede hacer..." y al margen bueno, obviamente que seguimos en una instancia legal que sabemos que no le vamos a poder sacar ni un peso pero yo creo que si hay justicia, mínimamente eh...ir preso ya no va ir preso porque tiene una edad avanzada pero que, mínimamente no tenga la libertad de salir y decir lo que él quiere...con eso yo ya me sentiría un poco ya, este...beneficiada....y que no siga haciéndole esto que sabemos que mañana o pasado levanta otro taller como lo quiso hacer, como lo quiso hacer...sabemos que lo quiso hacer y estafar nuevamente a la gente porque no le importa nada...para ellos es un modus operandi que lo tienen asi...

Fabián: A las personas así no le importa nada más que él...después lo demás son de... fusibles, se cambian, se cambian, se cambian...

Estela: "a los negros los cambio" dijo...bueno ,para ellos éramos los negros, los...aparte era un maltratador así que bueno, en algún momento también le vamos a hacer...

Y ahora están libres de alguien que esté maltratando...

Estela:No, sí, por supuesto, sí, sí...

Quiero decir, en ese sentido... ¿es bueno?

Estela: Sí, es bueno...ya nosotros sabemos que...

Fabián: Ponele, a la larga, mirándolo así, de atrás para adelante...

Estela: Nos hizo un beneficio... Fabián: Nos hizo un beneficio... Estela: Sí, nos hizo un favor...

Fabián: Aparte le demostramos también a él...una cuestión es que él pensó que nosotros nunca

íbamos a estar unidos para hacer esto...



ISSN 1852-2718

Estela: Porque él siempre dividió las aguas...

Fabián: Porque él siempre hizo las divisiones aca eh...pero ahora le demostramos que estamos juntos y trabajando y también yo creo que eso le debe dar bronca. diciendo estos... como estos... "¿cómo puede ser que sigan juntos?"...yo me lo imagino...más a la señora de él... "todavía siguen estos ahí"...que se yo... sí, estamos acá porque...

Estela: Porque los conocemos, ¿viste?

Claro...¿ustedes cuántos años trabajaron acá?

Fabián: Y ella tenía como diez años...

Estela: No...yo hacía cuatro años que estoy acá, ¿no?

Fabián: Yo siete años...

Estela: Pero tenemos compañeros de 30 años de...

Fabián: De 40...

Estela: De 40 años acá en la fábrica...

Fabián: Al momento que él se retira de acá yo era el delegado de los compañeros...

Estela: Uh, sí, le hacía la vida imposible...

Fabián: Conmigo tuvo muchas agarradas...el día que...esto siempre me acuerdo porque me causó

gracia...el día que asumo como delegado me tira la llave "hacete cargo de la fábrica", me dice...

Estela: Le digo parece...le digo que él ya la tenía re pensada que te dijo... se hizo.. lo que él dijo, se cumplió...

Fabián: Se cumplió... "hacete cargo de la fábrica y me tiró la llave" ...el pez muere por la boca..bueno..muere por ahí...son cosas que...

Estela: Pero no era que él ya la tenía re sabida la que se...ésto no...ésto no lo pensás en un día y decís me voy...

No...no...no te vas de un día para otro...

Estela: Para él era...él...donde más...

Fabián: Nos subestimó mucho a nosotros...

Estela: Y este era su lugar...él estaba todos los días acá...nosotros...

Fabián: Estaba todos los días acá...

¿Y dónde estaba? ¿ahí? (señalando una puerta al final de una escalera)

Fabián: Tenía la oficina adelante...

Estela: No, él...no, él tenía la oficina pero andaba...iba y venía, iba y venía...

Fabián: Andaba por todos lados...mirá, nosotros a los...ni siquiera se pagaba la cena de fin de año o el almuerzo...comprábamos nosotros y lo invitábamos...comprábamos nosotros encima...él no nos pagaba y nosotros lo invitábamos...

Estela: No, una locura total... una locura total...

Fabián: No, porque uno no es malo, uno viene a trabajar, este comparte con nosotros igual... estaba todo el día con nosotros también, ¿viste?



Y claro...

Fabián: que uno es trabajador pero tampoco es enemigo...y vos sos el empleador, yo tu empleado y bueno, vení a comer con nosotros...

Bueno... les agradezco un montón... la verdad que muy linda la entrevista...muy amena, la pasé muy bien...

Estela: Después buscanos en Facebook.