



**Panel: Empresas recuperadas. De la crisis de 2001 a la actual**

El martes 14 de mayo a las 18 horas en la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT), se realizó el conversatorio “Empresas recuperadas. De la crisis del 2001 a la actual”. La actividad se enmarcó en el ciclo de charlas organizado a raíz del décimo aniversario de la CNCT. En esta oportunidad, se dieron cita Federico Tonarelli (Cooperativa BAUEN), Claudia Moreno (Escuela Cooperativa Mundo Nuevo), José Sancha (Cooperativa Decosur), Hugo Cabrera (Cooperativa Gráfica Campichuelo), Jorge Reisch (Cooperativa Cueroflex y sindicato de obreros curtidores), Francisco “Manteca” Martínez (Textiles Pigüé) y Fabio Resino (Cooperativa La Ciudad). Con un horizonte compartido y orientado al fortalecimiento de la unidad y de líneas programáticas conjuntas, las intervenciones del panel dieron además un fiel panorama de la situación actual que atraviesa el sector de las empresas recuperadas.

Moderado por Federico Tonarelli, el panel abrió con Claudia Moreno, quien reseñó la historia de recuperación y conformación de Mundo Nuevo. Este repaso fue el puntapié para plantear dos desafíos fundamentales: la profundización de la educación en autogestión y cooperativismo al interior de las cooperativas, y la consolidación de la unión del sector, de modo de superar las limitaciones persistentes con las que se encuentran las recuperadas respecto al acceso al crédito y a la propiedad de los inmuebles.

Luego, José Sancha analizó la situación social y económica actual, realizando un paralelismo con los primeros años del siglo XXI. Mientras que el contexto posterior a la crisis de 2001 había sido de reactivación económica, creando un escenario propicio para el desarrollo de las empresas recuperadas; en la actualidad, tanto la sociedad, como el mercado, son distintos. De este modo, el sector no se encuentra en condiciones de dar la misma respuesta que dio en dicho contexto. Frente a este panorama, sus propuestas se centraron en la conformación de nucleamientos locales y regionales que integren no solo empresas recuperadas, sino también PyMEs.

La exposición de Hugo Cabrera fue de corte netamente programático. Enfatizó en la necesidad de conformar una mesa de trabajo de todas las organizaciones para elaborar una agenda común, para la cual aportó algunos puntos en relación con la eficiencia en la gestión para garantizar la reproducción de los integrantes de las cooperativas, la democracia en el lugar de trabajo, la formación y capacitación para fortalecer la identidad y el sentido de pertenencia, las herramientas de planificación y las estrategias de comercialización y de financiamiento autónomo, el mejoramiento tecnológico a partir de un vínculo estratégico con profesionales y



científicos, la discusión de nuevas políticas públicas y de legislación enmarcadas en una política económica de desarrollo, la articulación con la economía popular, y el vínculo con los sindicatos.

A continuación, Jorge Reisch relató la crítica situación que atraviesa Cueroflex y señaló que nunca antes habían visto a la empresa en una situación semejante. El contexto actual ha llevado a las empresas a trabajar en un 40% de su capacidad instalada y a bajar significativamente los niveles de producción.

Francisco “Manteca” Martínez también se refirió a las dificultades que se les imponen a las empresas recuperadas y a los sectores productivos en general en la Argentina actual, al indicar las tarifas impagables de los servicios públicos. Frente a esto, propuso que el camino es la unidad, no solo de las empresas recuperadas, sino de todos los sectores de la sociedad que estén atravesando una situación difícil, entre estos, los desocupados. Señaló como limitación que las empresas recuperadas no han logrado consolidar una buena base para albergar nuevas experiencias en el sector. Entre las cuestiones pendientes mencionó la seguridad social, el estatuto del trabajador autogestionado, el acceso al crédito, la falta de profesionales en el sector, la necesidad de capacitación y formación, entre otras.

Siguió el turno de Fabio Resino. Miembro fundador de la CNCT, al igual que Sancha, Resino también diferenció el contexto actual del de 2001, pero respecto al grado de organización, más que a la situación económica y social. Afirmó que en la actualidad hay más organizaciones y que el desafío consiste en ganar en dinamismo, en lograr cambiar cuando las condiciones también cambian. En este sentido, destacó la positividad de la unión con otras organizaciones de la economía social y solidaria, más allá del sector de las empresas recuperadas.

Por último, Federico Tonarelli actualizó al público respecto a la situación del BAUEN y abrió el panel a comentarios y preguntas para el debate.