



## Datos

**Saberes Recuperados. Herramientas para la Autogestión**, comparte experiencias y saberes de los trabajadores para enfrentar problemas recurrentes a la hora de producir. Recopila y sistematiza herramientas y soluciones que los colectivos encontraron a este desafío. No se trata de un manual clásico, guiado por un deber ser acerca de cómo sería correcto o deseable trabajar y producir en cooperativas de trabajo, en cambio, el lector encontrará situaciones que los trabajadores enfrentaron en la producción y las soluciones que fueron construyendo, describiendo las complejidades, debilidades y fortalezas que cada una presenta a partir de las palabras de sus protagonistas. Recuperar y socializar los saberes construidos, brindar instrumentos para ampliar y enriquecer la caja de herramientas de la gestión colectiva es el objeto del libro.

Observatorio Social sobre Empresas Recuperadas y Autogestionadas (OSERA)

Libro disponible en <http://www.empresasrecuperadas.org>

**Saberes Recuperados**  
Herramientas para la autogestión

El Observatorio Social sobre Empresas Recuperadas y Autogestionadas (OSERA) tiene el agrado de acercar a ustedes Saberes Recuperados. Herramientas para la Autogestión. Este libro es fruto de un intenso intercambio asociativo y autogestionado entre la universidad pública y quienes experimentan, organizados en cooperativas, el trabajo sin patrón.

Este material es el resultado del desarrollo del proyecto "Talleres para el fortalecimiento de la autogestión en cooperativas de trabajo", financiado por el Programa de Educación en Cooperativismo y Economía Social en la Universidad, de la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación y Deportes de la Nación.

El libro es de acceso abierto y se encuentra disponible en la página web del Observatorio: <http://www.empresasrecuperadas.org> o puede descargarse de manera directa haciendo clic sobre la imagen. También contamos con su versión impresa, accesible a quienes la soliciten por correo electrónico a la siguiente casilla: [info@empresasrecuperadas.org](mailto:info@empresasrecuperadas.org)

DESCARGA EL MANUAL  FORMATO EPUB  FORMATO PDF

Apostamos a que estas herramientas para la autogestión promuevan espacios de intercambio y construcción de saberes colectivos en los distintos ámbitos por los que comiencen a circular.

"Producir colectiva y autónomamente representó y representa para los trabajadores involucrados un desafío cotidiano. La sociedad actual no nos forma para el trabajo asociado. La innovación también significa enfrentar nuevos problemas en la toma de decisiones, en la organización del trabajo, en el reparto del ingreso obtenido, en el crecimiento de la cooperativa, entre muchas otras cuestiones. Este libro se propone recuperar las experiencias y saberes de los trabajadores para enfrentar problemas recurrentes a la hora de producir. Nos propusimos recopilar y sistematizar herramientas y soluciones que los colectivos encontraron a estos desafíos. En este sentido, no se trata de un manual clásico, guiado por un deber ser acerca de cómo sería correcto o deseable trabajar y producir en cooperativas de trabajo. En cambio, el lector encontrará en las páginas que siguen problemas, situaciones no deseadas, que los trabajadores enfrentaron en la producción y las soluciones que fueron construyendo. No nos proponemos establecer qué estrategia está bien y cuál está mal usar ante cada problema, nos parece más pertinente y enriquecedor describir las complejidades, debilidades, fortalezas y desafíos que cada una presenta a partir de las palabras de sus protagonistas. Porque para que la autogestión sea tal, cada colectivo de trabajo debe asumir el rol protagónico que le toca y, así, definir sus propios objetivos y proyectos. Simplemente, se trata de recuperar y socializar los saberes construidos, de brindar instrumentos para ampliar y enriquecer la caja de herramientas de la gestión colectiva. Apostamos a que cada colectivo de trabajadores autogestionados tenga más y mejores herramientas disponibles para emprender su propio camino y quede menos sujeto entonces, al ensayo y error como método de aprendizaje y de resolución de problemas." (Extracto de la introducción)

**OSERA**  
Observatorio Social sobre Empresas  
Recuperadas y Autogestionadas

 **INSTITUTO DE INVESTIGACIONES  
GINO GERMANI**  
Facultad de Ciencias Sociales  
Universidad de Buenos Aires