

## Reseñas

### El trabajo: ¿medio de integración o recurso de la asistencia?

Malena Victoria Hopp



Reseña a cargo de:

Agustina Trajtemberg<sup>a</sup>

Lugar y fecha  
de publicación:

Argentina 2021

Editorial:

Teseo. ISBN 9789878695938.

URL:

[https://www.teseopress.com/  
trabajomediointegracionorecursodeasistencia](https://www.teseopress.com/trabajomediointegracionorecursodeasistencia)

---

a. Becaria CIN en el Instituto de Investigaciones Gino Germani. Estudiante de Trabajo Social, Universidad de Buenos Aires.  
e-mail: [agus.trajtemberg@gmail.com](mailto:agus.trajtemberg@gmail.com)

## Reseña

El trabajo, ¿medio de integración social o recurso de la asistencia? analiza en qué medida las unidades laborales promovidas por las políticas de Economía Social implementadas entre 2003 y 2011 realizan el objetivo que se proponen de integrar social y económicamente a las poblaciones a las que se dirigen. A lo largo del libro, Malena Hopp muestra diversas tensiones en el campo de la política social y la Economía Social, que se reactualizan y funcionan para seguir problematizando las intervenciones socio-laborales del Estado en la coyuntura actual.

Esta publicación se basa en una rigurosa investigación que tuvo como resultado la tesis doctoral de la autora y aborda el problema planteado integrando tres niveles de análisis: el de la política social, el de las unidades económicas y el nivel de las prácticas sociales. El libro se articula a partir una hipótesis central: la estrategia de "inclusión social" a través de la participación en experiencias de trabajo asociativo y autogestionado, impulsada por el Gobierno Nacional a partir del año 2003, encuentra sus límites porque su enfoque no logra superar el sentido tradicional de la política social como asistencia a la pobreza y el desempleo.

La estructura del libro se organiza en una introducción, cuatro capítulos y las conclusiones finales. El primer capítulo, titulado "Políticas sociales de promoción del trabajo asociativo y autogestionado: entre el trabajo y la asistencia", presenta el enfoque teórico y las principales herramientas conceptuales que permiten analizar en qué medida las formas laborales asociativas y autogestionadas promovidas por las políticas sociales alcanzan el objetivo que se proponen de generar integración social. Luego de hacer un recorrido por los aportes de la teoría de la política social, problematiza las políticas bajo estudio ya que tensionan la tradicional distinción entre políticas sociales, económicas y laborales. A su vez, señala que las políticas implementadas desde el Ministerio de Desarrollo Social no logran desmarcarse del sesgo asistencial que se observa en la definición de la población destinataria como "sujeto vulnerable", poniendo de relieve la tensión entre el uso del trabajo como medio de integración social y su uso como recurso de la asistencia. De esta manera, se pone en disputa la posibilidad de reconocimiento del trabajo autogestionado como una forma de producción económica alternativa.

El segundo capítulo, "La promoción del trabajo asociativo y autogestionado en la Argentina

posconvertibilidad", analiza el contexto socio-histórico en el cual se implementan las políticas de promoción del trabajo asociativo y autogestionado. El gobierno de la post-convertibilidad sostuvo como estrategia socioeconómica un "nuevo modelo de desarrollo", que estuvo acompañado por un nuevo régimen de empleo. Sin embargo, las políticas de fomento a las nuevas formas de trabajo comprendidas en la Economía Social se focalizaron en los sujetos que fueron desplazados del mercado de trabajo en las últimas décadas y que se encuentran en situación de vulnerabilidad social. La implementación del Plan "Manos a la Obra" y el Programa "Argentina Trabaja" pusieron de relieve la estrategia de institucionalización de la Economía Social como política social, y no como política laboral o económica. En ese sentido, la autora advierte que "se trata de una forma de gestionar 'el núcleo duro' de la pobreza y el desempleo, aunque creativa y novedosa." (2021, p. 241).

En el Capítulo 3, indaga sobre los límites y potencialidades de las políticas de fomento del trabajo asociativo y autogestionado. Plantea como hipótesis del capítulo que las limitaciones de estas políticas se vinculan con el rol secundario que adquirió la promoción del trabajo asociativo y autogestionado en el marco de la estrategia socioeconómica de la Argentina de la posconvertibilidad, así como también por la tensión de estas políticas, que se encuentran entre la promoción del trabajo asociativo como medio de integración social y el uso del trabajo como recurso de la asistencia.

En el análisis del proceso de implementación del Plan Nacional de Desarrollo Local y Economía Social "Manos a la Obra" y el Programa Ingreso Social con Trabajo "Argentina Trabaja", la autora profundiza en el análisis de las dimensiones económica, política y social de la integración social. De este modo, toma en cuenta las transformaciones en las intervenciones socio-laborales del Estado, la sostenibilidad de estas experiencias asociativas en el mediano y largo plazo, y las condiciones en que estos emprendimientos alcanzan la integración social y económica de sus destinatarios.

El último capítulo, titulado "Las experiencias asociativas promovidas por las políticas socio-productivas: entre la militancia cooperativista y la asociatividad forzada", indaga en la dimensión cultural de la integración social para dar cuenta de los distintos sentidos que adquiere la participación en una cooperativa para los sujetos. La autora identifica diversas experiencias, que se encuentran entre la "militancia cooperativista", y la "asociatividad

forzada”. En el caso de la “militancia cooperativista”, la participación en la cooperativa se funda en los principios de la Economía Social y se concibe como una herramienta para la transformación social. En cambio, la “asociatividad forzada” refiere a la situación en la cual la cooperativización se constituye en un recurso para acceder a la asistencia social, oponiéndose a la naturaleza voluntaria de la asociatividad. Entre estos dos extremos encuentra matices en aquellas que la incorporación o la conformación de la cooperativa surge por la necesidad de generar trabajo e ingresos, pero luego se asume como un trabajo genuino y autogestionado.

Estas diferentes experiencias asociativas, vinculadas con determinados factores, dan lugar a distintas construcciones identitarias. Estos factores tienen que ver con las trayectorias laborales de los sujetos, su militancia o participación socio-política, la relación con las políticas sociales, el desempeño económico de la cooperativa y su situación familiar. Cabe resaltar la cuestión del vínculo con las políticas sociales, ya que estas intervenciones estatales cobran diversos sentidos para los sujetos que acceden a los programas y contribuyen a construir subjetividades de sus destinatarios. A partir

de las experiencias mencionadas, la autora analiza la relación entre la intervención de los programas “Manos a la Obra”, “Argentina Trabaja” y el Programa de Trabajo Autogestionado, la construcción de identidades laborales y la sostenibilidad de las experiencias de trabajo asociativo y autogestionado.

Algunos de los interrogantes que sugiere su lectura son: ¿Cómo se reactualiza el carácter híbrido de las políticas de promoción de la Economía Popular, Social y Solidaria que se encuentran entre la generación de trabajo como una vía de integración social y su uso como un recurso de la asistencia? ¿Y qué propuestas superadoras a las políticas asistenciales pueden desarrollarse en un contexto de profunda crisis instalada a partir de la pandemia? ¿Cuáles son las disputas que se producen al interior de los programas estatales en relación al reconocimiento de trabajos comprendidos en la Economía Popular, que históricamente no fueron reconocidos o han sido desvalorizados? Por último, ¿de qué manera, a partir de estas intervenciones, se pueden generar condiciones laborales dignas, que corran el eje de garantizar la mera subsistencia de sus destinatarios y fortalezcan la construcción de “otra economía” libre de explotación?

